

Сначала была курица...

Как растят предпринимателей в Витебской области

Начало 2018 года ознаменовалось подписанием Президентом Республики Беларусь Александром Лукашенко декрета «О содействии занятости населения». Фактически этот документ нужно рассматривать в контексте большого пакета нормативных актов по либерализации бизнеса. Декрет № 1 является и своеобразным продолжением важнейшего для страны декрета № 7 «О развитии предпринимательства», подписанного главой государства 23 ноября 2017 года, благодаря которому в Беларуси значительно упрощены административные процедуры для создания своего дела, сокращен список требований пожарной и санитарно-эпидемиологической служб. Декрет «О развитии предпринимательства» вводит много новых правовых норм, среди которых институт саморегулирования бизнеса с минимальным вмешательством государства, что будет способствовать созданию новых рабочих мест, вливанию инвестиций, повышению благосостояния жителей. Нет сомнений, что в связке с декретом № 1 создан мощный стимул, побуждающий людей играть активную роль в обществе, способствовать дальнейшему развитию страны.

У человека, не знакомого с белорусскими реалиями, может создаться впечатление, что Беларусь до ноября прошлого года в вопросах развития бизнеса представляла собой сплошную целину. Но это не так. Яркое свидетельство тому – Витебская область, где вот уже более 15 лет эффективно работает структура, давшая путевку в жизнь сотням начинающих бизнесменов. Это инкубатор малого предпринимательства ООО Правовая Группа «Закон и порядок». А если говорить образно – курица, несущая яйца, которые с каждым годом приобретают золотой отлив.

Как бы банально это ни звучало, здесь уместно привести выражение: «Кадры решают все». Вот не было бы человека по имени Михаил Кейзеров, и кто знает, как бы текло время в белорусской северной столице. Но его неспокойный характер, стремление найти свой путь в жизни способствовали рождению в непростых реалиях феномена, который, может быть, по достоинству оценят через пару десятилетий. А путеводной звездой Кейзерова стал писатель Вадим

Зеланд – автор переведенного на 15 языков мира бестселлера «Трансерфинг реальности», в основе которого лежит модель вариантов – принципиально новый взгляд на устройство нашего мира. Одно из любимых им изречений этого автора следующее: «Мы всегда получаем то, что выбираем. Если думаешь, что твой удел – бродить в дремучем в лесу, значит, придется продираться через бурелом. А если допускаешь дерзкую мысль о том, что способен подняться в небо, тогда взмываешь над лесом и летишь свободно. Тебя никто не удерживает, кроме тебя самого».

Михаил Кейзеров в 2002 году взял за дело, которое посчитал очень перспективным и для себя, и для страны: помогать людям открыть свой бизнес. Для этого и был создан инкубатор малого предпринимательства. Смысл его работы довольно прост. Человек, решивший стать предпринимателем, приходит сюда, рассказывает об идее бизнес-проекта. Эксперты центра изучают представленный проект и прогнозируют, будет ли бизнес успешен и кон-



курентоспособен. Юридический отдел инкубатора при положительной оценке бизнес-плана помогает регистрации юрлица. Начинающему предпринимателю на безвозмездной основе предоставляют офисные и производственные площади, оказывают поддержку по правовому обслуживанию, аудиту, налоговому консультированию. На протяжении нескольких лет для бизнеса в инкубаторе малого предпринимательства создаются тепличные условия, в которых предприятие должно развиваться, стать на ноги, создать новые рабочие места. Только после этого оно пускается в свободное плавание, а в инкубатор закладываются новые «яйца» – будущие перспективные предприятия. За прошедшие годы «вылупилось» более 175 объектов предпринимательства, создано около 1600 рабочих мест.

Может возникнуть вопрос: откуда берутся площади без арендной платы?

Кто постарше, знает, что во времена Советского Союза производственные объекты строили с размахом – если цех, так громадина. И в крупных городах осталось немало неиспользуемых помещений, цехов заводов и фабрик, где можно развернуться предприимчивым людям. Это обстоятельство и учитывал Михаил Кейзеров, обращаясь с идеей выделения помещений для бизнеса к властям Витебской области. И надо им отдать должное: поверили в затею, смогли ее реализовать.

Сегодня на балансе инкубатора 5 зданий площадью более 17 тыс. кв. м в Витебске, 2 здания (более 4 тыс. кв. м) в Полоцке, а также создается свой инкубатор в Орше.

ООО Правовая Группа «Закон и порядок» в областном центре – фактически свободная зона для малого бизнеса, развивающегося на Витебщине по особой системе специальных льготных организационно-экономических условий, которая называется инкубирование. Инкубирование разделяют на три этапа: локальный, объемный, инновационный.

– Первый предполагает, что будущий предприниматель приходит в инкубатор со своей идеей, – рассказал Михаил Кейзеров. – Она изучается, мы консультируем человека, а затем наш юридический отдел регистрирует юридическое лицо и мы предоставляем офис и производственные площади на своей территории в безвозмездное пользование. В этом заключается наша льгота. Субъекты платят только коммунальные платежи (нигде в стране больше таких преференций не предоставляется). Мы ведем дела наших предприятий, оказывая полный комплекс услуг по правовому обслуживанию, аудиту, налоговому консультированию на основании лицензии на право оказания юридических услуг.

Срок инкубирования 3–5 лет. За это время предприятие должно вырасти, раз-

виться, встать на ноги, создать новые рабочие места и перестать нуждаться в какой-либо помощи. На вопрос, влияет ли работа инкубатора на экономику региона, мой собеседник приводит такой пример: «У нас в инкубаторе на 1 мая 2016 года до перехода на объемный уровень роста было 127 предприятий, а всего в Витебске микро- и малых предприятий на начало 2016 года – 3400. Следовательно, от этого объема мы выращиваем только 5 %». Конечно, эти 5 % вряд ли как-то могут повлиять на экономику региона и государства.

– Когда мы только планировали создать инкубатор, то много читали, ездили и изучали мировой опыт, – говорит директор ООО Правовая Группа «Закон и порядок». – И увидели, что в 1980–1990-х годах в экономиках «малого азиатского дракона» (Гонконг, Сингапур, Тайвань и Южная Корея) и других в подобных центрах готовилось до 20 % от общего числа производственных компаний этих стран. Может быть, потому так быстро и эффективно развивается Азиатский регион? Мы считаем: экономику города или региона нужно планировать в инкубаторах системно. Поэтому наш объемный уровень роста заключается в том, что мы готовы выращивать в нашем инкубаторе не менее 10 % от всех малых предприятий города. Пока же в разные периоды нами выпускалось примерно 120–127 субъектов в год.

Но в 2015 году в связи с кризисными явлениями в экономике произошел провал до 115 субъектов, и это заставило задуматься: если старые инструменты развития не работают, нужно перестроиться, перепрограммироваться и адаптироваться к новым экономическим обстоятельствам. Поэтому в инкубаторе разработали антикризисную программу для малого бизнеса «Офисы за одну базовую величину». Ее суть: выделение дополнительных площадей и создание в Витебске и Витебской области особых организационно-экономических условий. И нужно сказать, что сразу все изменилось, сдвинулось с мертвой точки, началось динамичное развитие.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Дмитрий МАТУСЕВИЧ,
заместитель
министра экономики
Республики Беларусь:

– Чтобы точно довести до населения нюансы принятых Президентом пакетов документов, направленных на либерализацию условий ведения бизнеса, в каждой области проводятся информационные туры. В рамках этих мероприятий представляются достижения в сфере поддержки предпринимательства, а также рассказывается о принятых документах и предстоящей работе. Хотелось бы донести до людей мысль о том, что государство существенно скорректировало свою роль в сфере предпринимательства, либерализовав многие нормы.

Декретом № 7 предусмотрено, что изменится ответственность самого бизнеса и отношение к нему госорганов, органов расследования, судебных органов. Определена презумпция добросовестного поведения бизнесмена, и на этой основе ему предоставляются широкие полномочия по определению своих непосредственных активностей, использованию или неиспользованию различных нормативных правовых актов, стандартов. Министерство экономики уверено, что такой принцип позволит быстро и без препятствий открывать новые предприятия и создавать рабочие места, в том числе по уведомительному принципу.

Хотелось бы, чтобы деловой климат в результате принятия этих документов улучшился и все это максимально быстро почувствовали. Ведь в процессе их подготовки мы постарались услышать каждого. На общественное обсуждение выносились абсолютно все предложения – взаимодействие происходило с бизнес-союзами, предпринимателями, союзами ремесленников.

В середине 2016 года решением Витебского горисполкома под инкубатор было передано еще два здания общей

Министерство является активным участником процесса внедрения новаций декрета № 7 в практику. Мы разработали форму и порядок осуществления деятельности по уведомительному принципу.

Идет работа над документом, в котором определяется исчерпывающий перечень административных процедур. Сейчас постановление об административных процедурах занимает 650 страниц, необходимо разработать максимально сжатый документ. Задача сложная, на нее отведено полгода.

Находится на доработке еще один документ – о лицензируемых видах деятельности. По нему были получены замечания, и возможно даже, что после внесенных изменений это будет совершенно новый документ под другим названием. Но его общая направленность останется прежней – сокращение лицензируемых видов деятельности и отказ от устаревших форм регулирования.

В Министерстве экономики идет работа над созданием гарантийных фондов – государственных либо частных. Они должны помогать привлекать кредиты небольшим предприятиям, у которых нет залогового обеспечения. Разрабатывается законодательная база, определяются источники финансирования.

В стране действуют или планируются к реализации ряд финансовых программ для поддержки малого и среднего предпринимательства. Такая работа проводится Белорусским фондом поддержки предпринимателей. Банк развития Республики Беларусь и Всемирный банк подписали соглашение о займе в размере 60 млн долларов для реализации нового проекта «Расширение доступа к финансированию микро-, малых и средних предприятий в Республике Беларусь». Доступ к финансированию позволит малым и средним предприятиям нарастить обороты.

Подчеркну, сегодня каждый четвертый рубль в стране заработан предпринимателями из малого и среднего бизнеса. К 2020 году этот показатель планируется увеличить до 40 %.

площадью более 12 тыс. кв. м. Таким образом инкубатор вырос в 2 раза и стал одним из крупнейших в Беларуси.

Наступил следующий этап роста – инновационный. С 2012 года в области на базе инкубатора малого предпринимательства ООО Правовая Группа «Закон и порядок» развивался проект «Витебская силиконовая долина – парк информационных и инновационных технологий». Сейчас он переименован в технопарк биомедицинских и информационных технологий «Витебская кремниевая долина». Технопарк станет точкой IT-роста Витебского региона, одной из составляющих будущего IT-страны. Для этого на его территорию приглашены ряд компаний, которые занимаются разработками в области искусственного интеллекта, машинного обучения и технологии дополненной реальности. Предполагается, что IT-центр начнет работать по кластерной схеме: продуктовые компании будут разрабатывать IT-продукт, а молодые и вновь создаваемые IT-компании – резиденты технопарка по аутсорсингу их будут дорабатывать. Таким образом, начинающие IT-предприятия смогут получать гарантированный объем заказов и приобретать необходимый опыт для дальнейшего самостоятельного бизнеса. Как результат проделанной работы, 21 декабря 2017 года коллегия Государственного комитета по науке и технологиям присвоила инкубатору малого предпринимательства ООО Правовая Группа «Закон и порядок» статус научно-технологического парка.

Занимается инкубатор и другими видами деятельности. Организационно-рекламный отдел на постоянной основе совместно с субъектами инфраструктуры и государственными органами проводит семинары, конференции, круглые столы, стартапы, праздники, обсуждения идей и предложений предпринимателей, обучающие тренинги, осуществляет прием гостей города, проведение встреч без галстуков и другие мероприятия, направленные на популяризацию и развитие предпринимательства в городе и области. В 2017 году было организовано 17 социально-патриотических мероприятий, темой которых было развитие бизнеса. Также создано дочернее пред-

приятие «Витебская областная бизнес-школа», в которой на постоянной основе ведется обучение искусству продаж, нейролингвистическому программированию, развитию личностных качеств руководителя.

– Время, когда субъекты к нам шли сами, прошло, теперь нам необходимо идти к предпринимателям, вникать в их проблемы, – говорит Михаил Кейзеров. – Реальность заставляет быстро переключаться. Нам нужно стать лучше, умнее, сильнее, развиваться быстрее, динамичнее, эффективнее. Сейчас очень важно поддержать в людях боевой дух, искать новые стратегии и инструменты развития. Своим субъектам мы постоянно объясняем, что кризис – это лучшее время для раскручивания, так как при развитой экономике все ячейки рынка заняты и туда трудно пробиться. Поэтому сейчас как раз пора создавать новый бизнес...

Руководитель инкубатора считает, что колоссальное значение для страны и для предпринимателей имеет декрет № 8 «О развитии цифровой экономики»:

– Мы стоим перед выбором: или вечно пытаться догонять развитые индустриальные страны, или принципиально опережать, перейдя от индустриального производства к экономике знаний.

▼ Дизайнер
Дарья Лебедева



Пока многие развивающиеся государства только присматриваются к цифровой экономике, биткоину, майнингу, криптовалютам, глава государства подписал документ, который работает на опережение и выведет нашу страну на путь динамичного развития. Со временем мы не будем догонять, пусть догоняют нас!

Действительно, когда проходишь по офисам инкубатора, то убеждаешься, что здесь нет места словесным фантазиям: везде люди творят, что-то производят. Например, в небольшом помещении под жужжание швейных машинок на свет появляются корсетные изделия – мечта многих женщин. Продукция на складах не залеживается, и работают в цеху в три смены. В инкубаторе есть типография, фотостудия... и своя Коко Шанель. Это дизайнер Дарья Лебедева, которая именно благодаря содействию инкубатора сумела не только начать свое дело, но и стать довольно известным человеком в мире моды в Беларуси. Разговаривая с ней, понимаешь, что она – незаурядный, успешно реализующий свои мечты человек.

– Художником-модельером мечтала стать с самого детства, хотя на протяжении 10 лет занималась хореографией, – рассказывает Дарья. – Однако то, что родилось в душе раньше, победило. Наверное, потому, что я очень целеустремленный и свободолюбивый человек с ярко выраженными лидерскими качествами. И собственное дело стало естественным продолжением моих амбициозных стремлений. В его создании очень помогли специалисты ООО Правовая Группа «Закон и порядок». Результатом моей работы стал собственный бренд одежды LSD (Lifestyle Simple Design).

Суть проекта Дарьи Лебедевой – в поиске гармонии, в принятии женщиной себя во всяком возрасте, в уважении к себе. «Нужно придумать образы, одежду, которую смогут носить и молодые девушки, и женщины в годах», – говорит она и создает стилистически универсальные наряды для всех возрастов.

Дизайнер Дарья Лебедева – открытие прошлого года. Так решило жюри Белорусской недели моды, на которой она демонстрировала свои работы. За полтора года у модельера расширился штат сотрудников, появились новые планы.

– Сейчас наша основная задача – перейти от индивидуального пошива к массовому производству, – делится планами Дарья. – Мы активно работаем над этим. И в ближайшее время хотелось бы перейти на оптовое производство и расширяться на экспорт.

Кроме инкубатора малого предпринимательства, есть в областном центре еще одна интересная структура – коммунальное консалтинговое унитарное предприятие «Витебский областной центр маркетинга». Это базовый центр поддержки предпринимательства, постоянно действующий третейский суд, эксклюзивный партнер по антикризисному консалтингу, яркая активная команда профессионалов, нацеленная на достижение конкретных результатов.

Директор центра Ирина Макаренко отметила: «Мы – многопрофильная структура, которая проводит маркетинговые исследования и инвестиционное консультирование без бюджетного финансирования, и востребованы в бизнес-среде».

На динамичное развитие бизнеса, конечно же, оказывает влияние отношение исполнительной власти области. И надо отметить: она понимает перспективность стремительного броска Беларуси в сторону реализации идей предприимчивых людей. Как сказал первый заместитель председателя Витебского облисполкома Олег Мацкевич, малое и среднее предпринимательство оказывает существенное влияние на развитие региона.

– Здесь трудятся более 140 тыс. человек, 28 % экономически активного населения, – отметил он. – Что касается вклада малого и среднего предпринимательства в экономику области, то по прошлому году он составил 16 % общего выпуска товаров, 11 % объема промышленного производства, 32 % инве-

стиций и 33 % экспорта. Цифры говорят о многом – можно сказать, что это треть экономики региона.

Но этот уровень, который характеризует нынешнее положение, руководство области не устраивает. Поэтому особое внимание на Витебщине уделяют строительству предпринимательской инфраструктуры. По государственной программе «Малое и среднее предпринимательство в Республике Беларусь» на 2016–2020 годы субъектам инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства и субъектам малого предпринимательства Витебской области с начала 2017 года оказана финансовая поддержка в размере 394,1 тыс. рублей.

С начала года добросовестным арендаторам продано 17 объектов на сумму 2,5 млн рублей, кроме того, реализовано 50 объектов неиспользуемой коммунальной собственности – областной, районной, городской.

Одна важная деталь: работа по развитию предпринимательства в области начинается со школы. Уже завершилась реализация инициативы «Создание и развитие школьного эколого-ориентированного бизнеса в Витебском районе как фактор устойчивого экономического развития региона». Школьниками совместно с педагогами разработаны 12 бизнес-планов по реализации идей экологической направленности. Например, участники бизнес-компании «Птичий дом» Кировской средней школы занимались изготовлением домиков для птиц и успешно их продавали на ярмарках и выставках. Основой бизнес-идеи Должанской средней школы «Лекарственная экологическая грядка» является выращивание лекарственных трав для реализации их на заготовительных пунктах. А ученики Новкинской СШ решили заняться дизайном агрогородка Новка. Так с детских лет у ребят формируется предпринимательское мышление, которое должно стать неотъемлемым элементом в национальной системе образования.

Виктор ЛОВГАЧ ▮

Цифры и факты

- ✓ На 1 октября 2017 года в Беларуси действовала сеть субъектов инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, состоящая из 93 центров и 24 инкубаторов. Реализуются программы финансовой поддержки МСП. Треть от всех кредитов, выданных в январе – сентябре 2017 года субъектам хозяйствования, предоставлено малому и среднему бизнесу.
- ✓ ОАО «Банк развития Республики Беларусь» в январе – сентябре профинансировало 515 инвестиционных проектов (в том числе 137 проектов в рамках продукта «Поддержка регионов и женского предпринимательства», 100 проектов в рамках продукта «Поддержка предприятий-экспортеров», 75 стартап-компаний).
- ✓ Общий объем помощи, оказанной Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей, составил 734,9 тыс. рублей.
- ✓ Из средств местных бюджетов было выделено 2,78 млн рублей.
- ✓ За двенадцать лет участия в исследовании Всемирного банка «Ведение бизнеса» Республика Беларусь вошла в первую четверку лучших мировых практик, заняв в отчете «Ведение бизнеса – 2018» 38-е место среди 190 государств мира.
- ✓ Беларусь признана одним из ведущих мировых реформаторов и занимает 5-е место среди 190 стран по количеству проведенных реформ во всех сферах предпринимательской деятельности (согласно опубликованным Всемирным банком данным, с 2005 года в стране проведено 37 реформ).