



# ОТ КОНКУРЕНЦИИ – К СОТРУДНИЧЕСТВУ



**Михаил КОВАЛЕВ,**  
кандидат экономических  
наук, доцент

Происходящие процессы глобализации способствуют стиранию национальных границ, свободному перемещению товаров, услуг, капиталов, рабочей силы. Наша страна также интегрируется в мировую экономику. Беларусь – участница Союза с Россией, СНГ, Евразийского экономического союза, других межгосударственных объединений. Эффективность евразийского сотрудничества Беларуси, России и Казахстана ярко выражена в такой специфической отрасли народного хозяйства, как сельскохозяйственное машиностроение, которое является составной частью агропромышленного комплекса.

Несмотря на то, что доля сельского хозяйства в структуре валового внутреннего продукта Республики Беларусь всего 8,3 %, а в структуре ВВП Республики Казахстан и Российской Федерации и того меньше (4,3 и 2,9 % соответственно) [1, с. 21–24], указанная отрасль играет важную роль в решении проблемы обеспечения продовольственной безопасности стран ЕАЭС.

С одной стороны, такие крупные производители сельхозмашин, как ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш» и холдинг «Гомсельмаш», являются прямыми конкурентами на рынках СНГ, с другой – комбайностроители из Гомеля осуществляют кооперированные поставки узлов в Ростов-Дону (в частности, мосты для комбайнов). И те, и другие конкурируют на рынках третьих стран, включая Казахстан. Благодаря сотрудничеству с «Гомсельмашем», в

Костанае (Казахстан) налажено производство зерноуборочных и кормоуборочных машин.

## В пятерке лидеров

Холдинг «Гомсельмаш» – один из крупнейших производителей сельскохозяйственной техники, предприятие входит в пятерку лидеров мирового рынка зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов. Это современная многопрофильная корпорация, выпускающая под маркой «Палессе» линейки зерноуборочных и кормоуборочных, початкоуборочных и картофелеуборочных комбайнов, самоходные косилки и другую сельскохозяйственную технику. «Гомсельмаш» самостоятельно производит основные детали и узлы комбайнов, что позволяет контролировать качество, производить одновременно разные типы и модели машин (26 модификаций), поддерживать доступные цены на продукцию.

Комбайны марки «Палессе» работают в России, Украине, Казахстане, Чехии, Словакии, Румынии, Болгарии, странах Балтии, Аргентине, Бразилии, Иране, Китае и других. Холдинг имеет широкую товаропроводящую сеть, ряд совместных предприятий и сборочных производств. В его состав входит управляющая компания ОАО «Гомсельмаш» и несколько дочерних предприятий, включая ОАО «Научно-технический центр комбайностроения», обеспечивающий инновационное развитие холдинга. Мощности холдинга позволяют выпускать приблизительно 5 тыс. комбайнов в год (табл. 1) [2,

## ОБ АВТОРЕ

### КОВАЛЕВ Михаил Николаевич.

Родился в 1957 году в Буда-Кошелевском районе Гомельской области.

Окончил Гомельский государственный университет (1979), Академию управления при Президенте Республики Беларусь (2001).

В 1979–1981 годах служил в Советской армии. С 1981 по 2001 год работал в ПО «Гомсельмаш»: инженер-программист, начальник бюро программирования, начальник отдела информационных технологий.

С 2002 года – доцент кафедры маркетинга и логистики Гомельского филиала учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси «Международный университет «МИТСО» Кандидат экономических наук (1992), доцент (2004).

Автор более 200 научных и научно-методических работ, в том числе 3 монографий, 6 учебных пособий.

Сфера научных интересов: стратегический менеджмент, маркетинг, логистика, информационное обеспечение предприятия.

Наименование продукции	2000	2005	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Зерноуборочные комбайны	339	1372	2612	1390	1831	1805	766	927	715
Комбайны силосоуборочные самоходные, комплексы кормоуборочные	323	254	423	376	441	426	268	377	78

с. 234]. Такие объемы слишком велики для внутреннего рынка. По сути, «Гомсельмаш» является монополистом в Беларуси по производству комбайнов для АПК, осуществляя выпуск 100 % самоходных кормоуборочных и свыше 90 % – зерноуборочных комбайнов.

Незначительную долю внутреннего рынка зерноуборочных машин (менее 10 %) занимает ОАО «Лидагропромаш». Это специализированное предприятие по производству сельскохозяйственной техники находится в Гродненской области. Основными видами продукции являются: зерноуборочные комбайны «Лида-1300» и «Лида-1600», агрегаты почвообрабатывающие посевные, серия универсальных пневматических сеялок, сеялки точного высева и сеялки для внесения минеральных удобрений. Производственная мощность предприятия – более 1000 комбайнов в год.

Отметим, что в конце 90-х годов XX – начале XXI века завод «Гомсельмаш» с целью укрепления рыночных позиций реализовывал стратегии диверсификации и интеграции. Было успешно освоено производство новых для предприятия типов и моделей сельскохозяйственной техники. Прорывом в интеграционном развитии стали разработка и промышленное освоение высокотехнологичных зерноуборочных комбайнов, отвечающих современным требованиям потребителей. Для проникновения на рынок Российской Федерации в 2005 году завод «Гомсельмаш» создал совместное предприятие в Брянске (ЗАО СП «Брянксельмаш»), организовал сборку комбайнов в городе Шимановске Амурской области.

## На российском рынке

По данным интернет-портала «Агроинфо», в 2013 году в России выпущено 5985 единиц зерноуборочных комбайнов: ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш» – 2960, СП «Брянксельмаш» – 1620, Шимановский машзавод «Кранспецбур-

маш» ЗАО – 130 [3]. В 2012 году произведено 1215 кормоуборочных комбайнов (в т.ч. «Ростсельмаш» – 329, «Брянксельмаш» – 558), в 2013 – 670 (в т.ч. «Ростсельмаш» – 190, «Брянксельмаш» – 240).

Отгрузка зерноуборочных комбайнов в 2013 году снизилась на 14,6 %, а по отдельным предприятиям даже более того: «Брянксельмаш» – 38,6 %, ООО «СиЭнЭйч-Камаз Индустрия» – 42,9 %, ООО «Джон Дир Русь» – 60,1 %. На 53,6 % в целом снизилась также и отгрузка кормоуборочных комбайнов.

Импорт зерноуборочных комбайнов в Российской Федерации составил в 2012 году 1215 штук, в 2013 году – 2813; доля импорта поддержанной техники – от 10 до 16 %. В структуре импорта без учета поставок машинокомплектов из Гомеля преобладают Германия (27,9 %), США (27,8 %), Китай (16,6 %). С учетом поставок машинокомплектов ОАО «Гомсельмаш» занимает около 30 % российского рынка зерноуборочных комбайнов. В 2013 году на этом рынке завод «Ростсельмаш» занимал лидирующее положение – 37,1 %, «Гомсельмаш» – 25,9 %. Импорт в целом составил 35,3 %. Кроме Беларуси, важнейшими экспортными зерноуборочной техники являются Германия (марка CLAAS), США (New Holland и John Deere), Китай и Италия.

В 2013 году из выпущенных российскими производителями 5939 зерноуборочных комбайнов на экспорт продано 780 машин, или 13,1 % от производства. При этом экспорт российской сельхозтехники год от года снижается. Импорт кормоуборочных комбайнов в Российской Федерации в 2012 году составил 188 единиц, в 2013 году – 104. Доля импорта поддержанной техники незначительна. В структуре импорта без учета поставок машинокомплектов из Гомеля преобладает Германия (свыше 75 %).

Объем производства сельскохозяйственных комбайнов в Российской Федерации в наилучшие годы за последние пять лет (2008–2012) составил: зерноуборочные

▲ Таблица 1.  
Производство основных видов продукции холдинга «Гомсельмаш» в натуральном измерении с 2000 по 2014 год, единиц\*

\*Примечание: приведенные данные не учитывают производство поставляемых зарубежным партнерам машинокомплектов

машины – 7864 единицы (2008), кормоуборочные машины – 1215 (2012).

Явным лидером среди регионов России, производящих зерноуборочные и кормоуборочные комбайны, является Ростовская область, где расположен крупнейший в России завод по производству комбайнов и комплектующих к ним – ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш», занимающий почти половину всего рынка России.

СП «Брянсксельмаш» выпускает зерноуборочные комбайны белорусской марки Palesse. Модельный ряд представлен тремя машинами разного класса, с ориентиром на различные условия уборки и требования потребителя. Это и хорошо приспособленный для работы в неблагоприятных условиях повышенной влажности Palesse GS12, и высокопроизводительный комбайн Palesse GS10, работающий в широком диапазоне зерновых культур, и компактный и маневренный Palesse GS812.

Помимо «Ростсельмаша», в Ростовской области действуют еще семь предприятий по производству сельхозтехники, а также дилерские центры и представительства крупных иностранных производителей.

Производство зерноуборочных комбайнов в Краснодарском крае обеспечивают два производителя – ООО «КЛААС», дочернее предприятие немецкой фирмы CLAAS KGaAmbH в городе Краснодаре, и ЗАО «Ремсельмаш». Суммарная доля этих предприятий в объеме производства зерноуборочных комбайнов в 2013 году составила немногим более 10 %. Зерноуборочная техника CLAAS выпускается под марками LEXION и TUCANO. За 2013 год ООО «КЛААС» изготовило 524 комбайна.

Второй по объемам производства сельскохозяйственной техники в мире концерн Case New Holland (CNH) в 2010 году основал в Республике Татарстан совместное с российским КамАЗом производство комбайнов марок Case IN и New Holland. Совместное предприятие «СиЭнЭйч-КамАЗ Индустрия» в 2013 году выпустило 225 машин. Доля рынка компании среди российских производителей составила около 4 %.

Завод в Набережных Челнах специализируется на производстве сельскохозяйственной техники под торговой маркой CNH. 3 % российского рынка выпускаемых зерноуборочных комбайнов занимает дочернее предприятие концерна «Тракторные

заводы» – «ПО «Красноярский завод комбайнов», который производит комбайны марки АГРОМАШ-Енисей для уборки зерна и кормов. В настоящее время объединение выпускает зерноуборочные комбайны 3, 4 и 5-го классов.

Около 3 % от общего объема выпускаемых зерноуборочных комбайнов в России приходится на мирового лидера в отрасли – компанию John Deere, которая наладила производство сельхозтехники в городе Домодедово Московской области еще в 2009 году.

В Амурской области находится самый северный и единственный на Дальнем Востоке Шимановский машиностроительный завод «КранСпецБурМаш». Помимо грузоподъемной техники, на предприятии налажен выпуск сельскохозяйственного оборудования, тракторов, а также зерноуборочных комбайнов «КЗС» на основе белорусских машинокомплектов. Последние представлены двумя линиями: «Амур-Палессе» и КЗС-6 «Цзялянь-Шимановск-Амурский-6».

Небольшую партию зерноуборочных комбайнов (10 машин) выпустило в 2013 году совместное российско-белорусское предприятие «Омсклидагрош» – зерноуборочный комбайн «Лида 1300». Небольшое количество зерноуборочных комбайнов производится Владимирским моторо-тракторным заводом, компанией «Удмуртагроснаб» (сборка белорусских машин Palesse), Санкт-Петербургским предприятием «Агротехмаш» (специализируется на сборке комбайнов «TERRION»).

Для расширения присутствия белорусских производителей на российском рынке комбайнов особых барьеров не существует. Однако для российских производителей там созданы определенные преференции. В 2014 и 2015 годах в России продолжала действовать государственная программа субсидирования производителей сельхозтехники, в которой участвует техника «Ростсельмаш». По этой программе российским сельхозпредприятиям предоставляется скидка от 15 до 25 % на выпускаемую технику, а государство компенсирует предприятиям эти расходы.

## С казахстанскими партнерами

Казахстан – важнейший импортер сельхозтехники из Российской Федера-

ции, в частности, в 2013 году закуплено 533 зерноуборочных комбайна. Акционерное общество «АгромашХолдинг» является единственным в Казахстане промышленным предприятием, производящим автомобили марки SsangYong, Peugeot и сельскохозяйственную технику, в том числе зерноуборочные комбайны марки Essil КЗС-760, Essil КЗС-740 и кормоуборочный комбайн КСК-600. Завод занимает 44,2 га в промышленной зоне города Костанай. Его миссия – «стать современным предприятием по сборке автомобилей для развития отечественной машиностроительной индустрии, предприятием, удовлетворяющим рыночные потребности Республики Казахстан и стран СНГ в современных конкурентоспособных автомобилях и сельхозтехнике».

На прошедшей в марте 2015 года в столице Казахстана Астане юбилейной 10-й международной специализированной сельскохозяйственной выставке AgriTekASTANA-2015 казахстанская компания АО «АгромашХолдинг» представила технику совместного производства – зерноуборочные комбайны Essil-740 и Essil-760. Эти комбайны производятся на базе машинокомплектов комбайнов КЗС-812 и КЗС-1218, которые поставляет своему казахстанскому партнеру белорусский холдинг «Гомсельмаш». Акционерное общество «АгромашХолдинг» не просто перепродает комбайны: уровень локализации производства достигает 35 %.

В официальном пресс-релизе АО «АгромашХолдинг» отмечается, что, начиная с 2007 года, в Казахстане продано около 1500 комбайнов 4-го класса Essil-740, которые пользуются спросом у казахстанских аграриев. Кроме того, начиная с 2011 года произведено и продано более 500 не менее популярных комбайнов 6-го класса Essil-760, хорошо показавших себя на уборке трудно обмолачиваемых культур, в том числе при повышенной влажности.

По данным департамента региональных продаж ОАО «Гомсельмаш», в город Костанай за время сотрудничества отгружено свыше 2,4 тыс. машинокомплектов, в том числе в 2013 году – 415, в 2014 – 363, в 2015 – 409. В 2014 году техника Essil совместного белорусско-казахстанского производства стала лидером продаж комбайнов в Казахстане.

## Бонусы совместного производства

Однако в целом как для белорусской экономики, так и для российской 2014 год был сложным. Достаточно сказать, что объемы производства отечественного машиностроения сократились приблизительно на 20 %. Замедлились темпы роста экономики Казахстана. Непростая ситуация сложилась и в минувшем году: по оценке Росстата в конце декабря 2015 года, объем ВВП РФ сократился на 3,8 %; по оценкам Всемирного банка, падение ВВП Беларуси составило 3,5 %, рост ВВП Казахстана – 0,9 %. Думается, что евразийское сотрудничество России, Беларуси и Казахстана позволит смягчить последствия кризиса, в том числе в области сельскохозяйственного машиностроения. Главные преимущества такого взаимодействия состоят в том, что, создавая совместное производство за рубежом, белорусская сторона:

- облегчает себе выход на внешний рынок;
- увеличивает объемы продаж, экспорта;
- улучшает показатели экономической эффективности;
- повышает качество сервиса машин, поскольку их обслуживание берет на себя другая сторона;
- обеспечивает занятость персонала.

В то же время России и Казахстану это, во-первых, обеспечивает развитие машиностроительной отрасли, АПК и региона; во-вторых, позволяет экономить на НИОКР, так как затраты на проектирование несет белорусская сторона; в-третьих, содействует созданию рабочих мест. ▀

## ЛИТЕРАТУРА

1. Валовой внутренний продукт государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства: статистический сборник / Евразийская экономическая комиссия. – М., 2013. – 116 с.
2. Статистический ежегодник Гомельской области, 2015 / Национальный статистический комитет Республики Беларусь, Главное статистическое управление Гомельской области; [редакция: В.В. Перников (председатель) и др.]. – Гомель, 2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://gomel.belstat.gov.by/bgd/public\\_compilation/index\\_99/](http://gomel.belstat.gov.by/bgd/public_compilation/index_99/). – Дата доступа: 05.11.2015.
3. Производство тракторной и сельскохозяйственной техники в 2013/2012 гг. // Портал Агроинфо [Электронный ресурс]. – 2014. – Режим доступа: <http://agroinfo.com/proizvodstvo-tractornoj-texniki-predpriyami-itogi-20132012-gg/>. – Дата доступа: 19.03.2015.