

Проекты, объединяющие страны

Межгосударственные программы и информационное сопровождение их реализации с позиции укрепления суверенитета



Ирина ТОЛСТИК,
кандидат филологических
наук, доцент

Межгосударственные программы (проекты) в интеграционных объединениях квалифицируются как инструмент государственного управления, который обуславливает социально-экономический рост, результативность мероприятий по укреплению сотрудничества государств-участников. Сделанный в них акцент на инновационное развитие экономики открывает перспективы повышения конкурентоспособности национальных производств, широкого использования научно-технического потенциала, кооперации государственного и предпринимательского секторов в сфере производства высокотехнологичной наукоемкой продукции. Реализация межгосударственных программ невозможна без налаженного информационного сопровождения как гарантии обеспечения национальных суверенитетов.

Опыт СНГ и ЕАЭС

Сотрудничество в интеграционных объединениях базируется на актуальных принципах государственного менеджмента (управления) [1]. В странах на постсоветском пространстве его эволюция происходила на рубеже XX–XXI веков по мере совершенствования административно-правового механизма самого госуправления, что нашло свое выражение в переходе к управлению

национальными проектами и программами [2]. Таким образом, эта профессиональная деятельность была взята за основу управления государственными целевыми программами в странах – участниках интеграционных объединений [3] и межгосударственными программами со стороны координирующих органов. В ряде государств вместе с регламентацией госпрограмм [4] нашли свое отражение аналогичные меры по участию стран в осуществлении межгосударственных программ [5].

Каждое из интеграционных объединений сориентировано на специфику собственной методологии разработки и реализации межгосударственных программ, основанной на мировом опыте менеджмента, что отвечает условиям обеспечения суверенных интересов стран-участников в рыночных преобразованиях.

Наиболее впечатляет опыт СНГ и ЕАЭС. Программы инновационного сотрудничества требуют системного реше-

ОБ АВТОРЕ

ТОЛСТИК Ирина Аркадьевна.

Родилась в г. Минске. Окончила факультет журналистики Белорусского государственного университета (1982), аспирантуру (1985).

В 1985–2004 годах работала преподавателем, доцентом на кафедре зарубежной журналистики и литературы на факультете журналистики Белорусского государственного университета. С 2004 года – ведущий научный сотрудник сектора мировой экономики отдела мировой экономики и внешнеэкономических исследований Института экономики НАН Беларуси. Кандидат филологических наук (1987), доцент (1993).

Автор более 100 научных работ, в том числе четырех монографий.

Сфера научных интересов: информационно-научное обеспечение (сопровождение) социально-экономических систем, мировые медиарынки, глобализация.

ния ряда проблем, применения наиболее эффективных инструментов для их разработки, координации, выполнения и комплексного научно-информационного сопровождения реализации.

Начало этому процессу было положено в Содружестве Независимых Государств, когда Совет глав правительств СНГ 16 апреля 2004 года в Чолпон-Ата (Кыргызская Республика) утвердил решение о порядке разработки, реализации и финансирования межгосударственных целевых программ СНГ. Так были определены организация и механизм сотрудничества государств – участников СНГ, межгосударственных и межправительственных органов Содружества, институтов исполнительной власти и субъектов хозяйствования в разработке, реализации и финансировании межгосударственных целевых программ СНГ [6]. В частности, в решении сказано, что программы приобретают статус межгосударственных при участии в них не менее трех государств – участников СНГ и при их утверждении в установленном порядке Советом глав государств или Советом глав правительств СНГ. В ЕврАзЭС такое решение находилось в компетенции Межгосударственного совета [5, с. 18].

19 февраля 2013 года Коллегией Евразийской экономической комиссии в Москве была принята рекомендация № 3 «О необходимости подготовки порядка разработки и реализации межгосударственных программ в рамках Единого экономического пространства» [7]. В ней особо подчеркивались цели углубления сотрудничества государств – партнеров по интеграции в научно-технической и инновационных сферах, а также обеспечения создания условий для социально-экономического развития самих государств. В документе отмечено значение опыта принятия и реализации межгосударственных программ в рамках Союзного государства и Евразийского экономического сообщества, разработки и реализации решений, механизмов финансирования и оценки эффективности. Для практики международных отношений принципиальное значение

имеет факт рекомендательного характера таких решений в рамках Единого экономического пространства.

В ЕАЭС ответственность за менеджмент совместными инициативами возложена на Евразийскую экономическую комиссию, которая проводит организационные мероприятия и отвечает за их научно-информационное сопровождение (обеспечение).

Разработка межгосударственных программ в интеграционных объединениях осуществляется соответственно актуальным требованиям менеджмента в государственной службе, который реализуется через свои основные функции: планирование, организацию, координацию, мотивацию и контроль [8]. В интеграционных объединениях на этот счет предусмотрены управленческие процедуры, эффективности которых дана экспертная оценка [9]. Национальные государственные органы, участвующие в разработке программ, вполне конкурентоспособны и являются профилирующими в деловом менеджменте.

Система информационного обеспечения

Прерогатива современных международных отношений – стимулирование инновационной деятельности. По этому пути идет большинство интеграционных объединений на постсоветском пространстве и в мире [10]. Республика Беларусь как государство – участник этих процессов – не исключение. В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 25 марта 2008 года № 174 «О совершенствовании деятельности Белорусского инновационного фонда» ответственность за мероприятия по повышению инновационной активности организаций и развитию высокотехнологических производств, согласно законодательству, несет Белорусский инновационный фонд (Белинфонд). В задачу фонда входит финансирование таких работ, в том числе в рамках реализации инновационных проектов и заданий государственных научно-



технических программ. Для этих целей Белинфонду направляются денежные средства из республиканского централизованного инновационного фонда. Из объема расходов, предусмотренных республиканским бюджетом на научную, научно-техническую и инновационную деятельность, Белинфонду выделяются также средства для осуществления венчурных проектов. Координатором подачи заявок на организацию и выполнение этих работ является Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь [11]. Согласно Указу Президента Республики Беларусь от 31 января 2017 года № 31 «О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы» данные проекты могут быть включены в ходе реализации Государственной программы в перечни проектов по созданию новых производств, имеющих определяющее значение для инновационного развития Республики Беларусь [12].

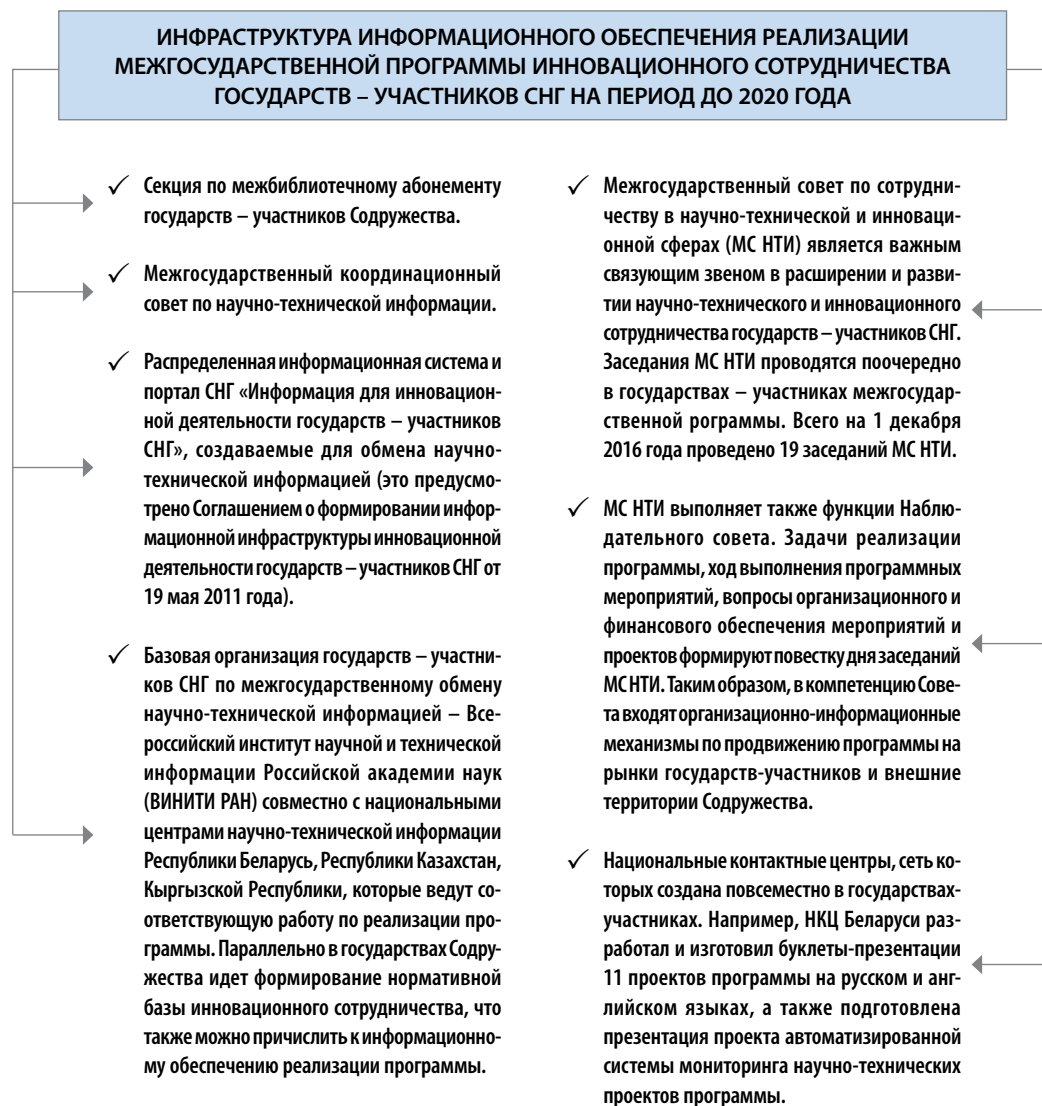
Представленная схема позволяет Беларуси сочетать собственную специфику инновационной деятельности с приоритетами и формами межгосударственного сотрудничества по интеграции.

Постсоветские интеграционные альянсы за годы своей деятельности приняли целый ряд соглашений, касающихся формирования и статуса межгосударственных научных, научно-технических и научно-технологических программ и проектов. Одно из первых – «О проекте соглашения о формировании и статусе межгосударственных научных, научно-технических и научно-технологических программ и проектов» – датируется 20 декабря 1996 года как решение Межгосударственного экономического комитета экономического союза, принятое в Москве представителями ряда бывших советских республик [13]. Вскоре за ним последовало Соглашение о формировании и статусе межгосударственных инновационных программ и проектов в научно-технологической сфере, которое подписали за национальные правительства стран – участников СНГ девять упол-

номоченных. К соглашению прилагался документ о порядке формирования и реализации межгосударственных программ и проектов в научно-технологической сфере. По такому пути развивалось формирование нормативно-правовой базы инновационного сотрудничества во взаимодействии государств – участников интеграции и в последующие годы, основой для чего были избраны межгосударственные программы. В экспертном сообществе накоплен обширный материал о различных нормативных документах, в которых дана оценка самым значимым шагам на пути к согласованию инновационного взаимодействия [14].

Наиболее масштабными являются задачи, содержащиеся в Межгосударственной целевой программе инновационного сотрудничества государств – участников СНГ на период до 2020 года, принятой в ноябре 2008 года [15], а также в Решении Совета глав Содружества Независимых Государств «О Перечне пилотных межгосударственных инновационных проектов Межгосударственной программы инновационного сотрудничества государств – участников СНГ на период до 2020 года», которое вступило в силу 31 мая 2013 года [16]. Уже получены практические результаты в виде опытных образцов продукции с возможным переходом к их промышленному производству. Проводится работа по коммерциализации результатов исследований, так отмечено в информационно-аналитических материалах на сайте Исполкома СНГ [17].

Система информационного обеспечения реализации межгосударственной программы – это организационно-экономический механизм по налаживанию информационного обмена в области инноваций, деловой информации на многосторонней основе согласно принципам интеграционного объединения. Задача по созданию и развитию соответствующей информационной инфраструктуры для выполнения программных целей также предусмотрена стратегией интеграции. Информационное обеспечение базируется на действующих инфраструктурных компонентах (инсти-



◀ Рисунок 1

турах) и предусмотренных мероприятиях в рамках продвижения программы на национальные рынки государств – участников Содружества и ее популяризации за пределами объединения.

Для развития инновационных процессов в результате реализации программы важно своевременное обеспечение государств-участников научно-технической информацией о включенных проектах. Этому всемерную помощь могут оказать действующие, вновь созданные и формирующиеся инфраструктурные институты СНГ (рис. 1). Специфика межгосударственной программы обуславливает и особенности механиз-

мов ее информационного обеспечения. Ядром программы являются межгосударственные инновационные проекты, реализуемые на кооперационной основе. На практике межгосударственных отношений это означает поиск многообещающих инновационных пилотных проектов и конкуренция среди них за право получить статус проектов межгосударственной программы. Так, решением Совета глав правительств СНГ от 31 мая 2013 года 11 инновационным проектам уже присвоен этот статус. Особо отметим, что тематика этих проектов затрагивает практически все области экономики государств – участников СНГ (энергоэффек-

тивность, медицина, информационные технологии и пр.). Реализация некогда пилотных проектов позволит оценить сложности кооперационного подхода и выявить узкие места в процедурах согласования, обеспечении финансирования работ и достичь синхронности действий государств – ее участников.

Основным инструментом по информационному обеспечению реализации межгосударственной программы следует назвать проведение мероприятий по презентации ее возможностей в государствах-участниках на внешних рынках. Например, для масштабного развертывания информационно-организаторской работы по популяризации программы Россотрудничество как заказчик-координатор использует весь свой потенциал, включая развитую сеть российских центров науки и культуры и своих представительств в 76 странах мира, а также вышеназванную сеть НКЦ.

Начало процессу проведения презентаций положил первый комплекс мер по продвижению программы в государствах СНГ, Европе и Северной Америке. Целью данных мероприятий определялась популяризация программы ради объединения инновационных сообществ, продвижения инновационных проектов, а также привлечение зарубежного капитала в инновационное развитие государств – участников СНГ. Первое такое мероприятие состоялось 21 октября 2013 году на базе Российского культурного центра в Пекине (Китай). Участникам презентации – китайским специалистам в области науки и техники, инвесторам были предложены 17 проектов инновационного сотрудничества в сфере информационных технологий, медицины, экологии, энергетики. Особый интерес вызвали медицинские проекты: золь-гель-технологии, используемые для очистки воды и воздуха; антибактериальные биопленки, тест-системы для серологической диагностики гепатита Е. Было также продемонстрировано новейшее оборудование для мониторинга состояния человеческого организма и эффективных методов его реабилитации в современных условиях.

Эксперты отмечают, что в 2015–2016 годах оператор межгосударственной программы Фонд «Сколково» продолжил курс на укрепление взаимодействия ее участников. Такая тактика основывается на дальнейшем развитии информационно-организационной составляющей. Так, в 2015 году 27 компаний из Беларуси, России, Казахстана с участием ученых из государств – членов СНГ были задействованы в проекте «Сколково». Всего же разработчики и представители бизнеса Содружества были представлены в 150 компаниях – участниках проекта «Сколково», что составило 15 % от общего количества резидентов самого фонда. Из общего числа компаний первой и второй очереди проектов межгосударственной программы 17 получили статус участников проекта «Сколково» или подали заявки на его получение.

Одним из основных инструментов такого информационно-организационного механизма следует назвать всероссийский стартап-тур. Организованный тем же Фондом «Сколково», в России он проходит ежегодно, а с 2015 года свои площадки предоставляют государства Содружества. Целями стартап-тура является поиск инновационных решений, востребованных на высокотехнологичных рынках, помощь молодым разработчикам в планировании собственной стратегии развития. Одна из приоритетных задач – формирование инновационных сообществ, куда вошли бы все, кто связан с инновациями, – сотрудники научно-исследовательских учреждений, студенты и преподаватели вузов, предприниматели малого, среднего и крупного высокотехнологического бизнеса, венчурные инвесторы, представители органов власти.

Своим форматом стартап-тур содействует развитию и укреплению связей между инновационными сообществами Беларуси, Казахстана и России.

Информационное обеспечение этих мероприятий напрямую подчинено целям изучения инновационного рынка, систематизации данных об его участниках (компаниях, ученых), привлечения их к сотрудничеству с менеджерами про-

граммы, а также трансферу информации о самой программе.

В 2016 году этапы стартап-тура прошли в 11 городах России, 30–31 марта в Казахстане, в Алматы, и 7–8 апреля в Беларуси. В Минске евразийский этап стартап-тура собрал 511 участников и 104 проекта.

Определенный вклад в развитие инновационного сотрудничества вносит базовая организация государств – участников СНГ по научной и инновационной деятельности в сфере нанотехнологий – некоммерческое партнерство «Международный инновационный центр нанотехнологий Содружества Независимых Государств» (МИЦНТ СНГ). Работа МИЦНТ СНГ осуществляется при поддержке Межгосударственного фонда гуманитарного сотрудничества государств – участников СНГ и Международной межправительственной организации «Объединенный институт ядерных исследований». Деятельность МИЦНТ СНГ направлена на обеспечение информационного обмена и информационно-аналитического сопровождения научных исследований в сфере нанотехнологий.

В 2016 году МИЦНТ СНГ предоставил на конкурсной основе молодым ученым и специалистам из государств – участников СНГ 12 грантов (по 650 тыс. рублей) на научные и инновационные проекты.

С образованием ЕАЭС грандиозным инновационным замыслом считается проект по созданию, обеспечению функционирования и развитию интегрированной информационной системы Евразийского экономического союза, который курирует Евразийская экономическая комиссия [18]. И в том, и другом случаях разработан пакет нормативно-технических документов, концептуальных решений о механизмах осуществления программ: от перехода к инновационной экономике и созданию условий для переориентации с экспорта сырья на экспорт высокотехнологичной продукции, что изменит структуру доходов бюджета (как это задумано в ходе реализации первой вышеназванной программы); до создания интегрированной

информационной системы Евразийского экономического союза, которая объединит в сеть национальные сегменты, обеспечит защиту информации, обрабатываемой в этих сегментах, и будет способствовать развитию трансграничного пространства доверия в соответствии со Стратегией развития трансграничного пространства доверия. Документ утвержден Решением Коллегии Евразийской экономической комиссии от 27 сентября 2016 года №105. В этой связи принципиально принятие Концепции использования при межгосударственном информационном взаимодействии сервисов и имеющих юридическую силу электронных документов, утвержденной Решением Совета Евразийской экономической комиссии от 18 сентября 2014 года №73 [19].

Программы вызвали большой интерес как у государственных органов – партнеров по интеграции, так и у бизнес-сообщества. В связи с этим возрастает необходимость более широкого и интенсивного информационного сопровождения реализации мероприятий по инновационному сотрудничеству.

Отметим, что информационное пространство является жизненной средой осуществления национальных проектов и программ социально-экономической, инновационной направленности. В свое время значимость этого системообразующего фактора для интеграционных преобразований обусловила подписание 3 ноября 1995 года Соглашения о создании общего инновационного научно-технологического пространства государств СНГ (кроме Туркменистана), в котором развитие интеграции в области науки и технологий определено в качестве важнейшего приоритета экономического сотрудничества государств Содружества [20].

Мероприятиям по созданию такого пространства в интеграционных объединениях, а также методологии формирования информационного пространства как такового дана развернутая оценка в отечественных научных источниках [21] и коллегами из ближнего зарубе-

жья, представителями партнеров по интеграции. На этом пути страны интеграционного взаимодействия сталкивались с противоречиями между развитием научно-технического потенциала и потребностями промышленного производства: пока остается разрыв между сферами науки, образования и инновационной деятельностью. По-прежнему стороны взаимодействия предъявляют претензии, поскольку нет необходимых условий для кооперации государственного и предпринимательского секторов в сфере производства высокотехнологичной продукции. Не решены вопросы защиты интеллектуальной собственности и т.д. Проведение намеченных реформ по международному взаимодействию основывается прежде всего на информационном обмене, обеспечении доступа к служебной информации национальных субъектов хозяйствования. Поэтому своевременной мерой следует назвать пилотный проект в рамках Евразийского экономического союза и Евразийской экономической комиссии по реализации электронного документооборота между государствами – членами объединения [22]. Этот проект в большей степени затрагивает интересы органов управления государств-членов и самой Комиссии по совершенствованию межгосударственного ведомственного обмена документами.

Нужно сказать, что в информационное пространство вовлечены субъекты хозяйствования, юридические и физические лица, общественные организации, ассоциации, представители экспертных сообществ, ученые и др. Создание межгосударственного информационного пространства, или информационного пространства интеграционных объединений, придающего устойчивый системный характер не только инновационному развитию, но и самому процессу сотрудничества, означает его насыщение через информационные ресурсы экономической, нормативно-правовой, научно-технической, а также бухгалтерской и прочей специальной информацией, данными общего характера. Не менее важно в этом процессе – обеспечение широкого

доступа к данным и право их применения для развития межрегиональных, деловых и других отношений. Из этого положения можно заключить, что информационное пространство должно включать источники о ходе выполнения межгосударственных программ, тем более что уставные документы интеграционных объединений, как известно, предусматривают не только мониторинг, но и периодическую отчетность по реализации принятых решений, проектов и т.д.

Известны меры, например ЕК ЕАЭС, уже предпринятые в этом направлении. Речь идет об использовании новых информационно-коммуникационных технологий (развитие цифрового пространства), вовлечении в сотрудничество по оказанию широкого спектра информационных услуг на равных условиях всех желающих партнеров по интеграции. Однако приоритеты информационного сопровождения, которыми располагают органы управления и координации в интеграционных альянсах, в том числе выполнения и результатов реализации межгосударственных программ, должны стать таковыми в общем объеме информации о социально-экономическом развитии интеграции согласно международным принципам гласности и учета общественного мнения [23, с. 50–62]. Задача совершенствования института публичности может решаться не только при формировании документов межгосударственного взаимодействия на интеграционной основе, но и при реализации планов, содержащихся в них. Это находится в интересах представителей науки, производства, общественных образований, которые призваны внести свою лепту в достижение намеченного.

Следует сделать вывод о том, что для понимания методологии организации межгосударственных отношений в условиях интеграции соответствующие проекты и целевые программы с позиций равенства национальных суверенитетов являются исходными. Информационное сопровождение при этом – фактор достижения эффективности реализации самих программ. Такие формы го-

сударственного менеджмента следует квалифицировать как материализацию экономической функции государств – участников интеграции. В социально-экономическом, политическом процессах межгосударственного взаимодействия подобным путем определяются общие приоритеты развития, направленные на модернизацию экономики стран в целом и повышение уровня жизни их населения. Это требует своевременного

информационного декларирования. Реализации межгосударственных программ в интеграционных объединениях следует дать оценку и в контексте оптимизации самого института суверенитета под воздействием глобализации, регионального взаимодействия интеграций, обуславливающих необходимость формирования информационного пространства как системы отношений, имеющих международный и национальный статус. ─

ЛИТЕРАТУРА

1. Государственный менеджмент [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://uchebnikonline.com/menedgment/organizatsiya_biznesu_-_skibitskiy_om/derzhavniy_menedzhment.htm. – Дата доступа: 20.02.2017.
2. Гончаров, В.В. Реализация приоритетных национальных проектов как социально-экономическая основа укрепления системы власти в России и сохранения ее независимости и государственного суверенитета / В.В. Гончаров // Вестник Челябинского государственного университета. – 2010. – №9 (190). – Право. Вып. 23. – С. 22–26.
3. Харитоненков, А.С. Проблемы интеграции проектного подхода в механизм государственного управления (на примере приоритетных национальных проектов) / А.С. Харитоненков // Право и управление. XXI век – 2009. – № 1 (10). – С. 77–82.
4. Указ Президента Республики Беларусь от 23.03.2016 № 106 «О государственных программах и оказании государственной финансовой поддержки» (рег. № 1/16339 от 24.03.2016) // Государственное регулирование [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://juriconsult.by/news/show/18276/>. – Дата доступа: 23.09.2016.
5. Пирогова, Т.В. Межгосударственные целевые программы как инструмент управления государственными финансами / Т.В. Пирогова, И.В. Баранова // Сибирская финансовая школа. – 2009. – №2. – С. 8–19.
6. Решение Совета глав правительств СНГ «О порядке разработки, реализации и финансирования межгосударственных целевых программ Содружества независимых государств» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.zonazakona.ru/law/abro/725/>. – Дата доступа: 20.02.2017.
7. О необходимости подготовки порядка разработки и реализации межгосударственных программ в рамках Единого экономического пространства. Рекомендация Евразийской экономической комиссии от 19 февраля 2013 года №3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: adilet.zan.kz/rus/docs/H13ER000003. – Дата доступа: 20.02.2017.
8. Люблйнер, В. Использование менеджмента в государственном управлении [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.allpravo.ru/diploma/doc10p/instrum3020/> – Дата доступа: 20.02.2017.
9. Кузнецова, Е.С. Оценка эффективности проектов в сфере государственного и муниципального управления / Е.С. Кузнецова, А.С. Богданова // Вестник МГТУ. Т. 15. – 2012. – №1. – С.195–198.
10. Межгосударственные программы Западной Европы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kyibakov.ru/page110/page140/index.html>. – Дата доступа: 20.02.2017.
11. Указ Президента Республики Беларусь от 25 марта 2008 г. № 174 «О совершенствовании деятельности Белорусского инновационного фонда» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.msnp.gov.by/documents/ifa/caf2fe92bd289ed6.html>. – Дата доступа: 27.02.2017.
12. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы. Указ Президента Республики Беларусь от 31 января 2017 г. № 31 «О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.pravo.by/upload/docs/op/P31700031_1486414800.pdf. – Дата доступа: 27.02.2017.
13. О проекте соглашения о формировании и статусе межгосударственных научных, научно-технических и научно-технологических программ и проектов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pandia.ru/text/78/087/29533.php>. – Дата доступа: 20.02.2017.
14. Корольков, Е.Н. Методы организации управления инновационными межгосударственными проектами и программами: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Е.Н. Корольков; ГОУ ВПО «Государственного университета управления». – М. – 2010. – 21 с.
15. Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств – участников СНГ на период до 2020 года. Утверждена решением Совета глав правительств СНГ от 18 октября 2011 года. [Электронная версия]. – Режим доступа: http://metolit.by/user_uploads/metolit.by/INFO/Zakonodatelstvo/Programms/CISprog.pdf. – Дата доступа: 02.02.2017.
16. Решение Совета глав правительств Содружества Независимых Государств «О Перечне пилотных межгосударственных инновационных проектов Межгосударственной программы инновационного сотрудничества государств – участников СНГ на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://paviny.org/2013/05/31/by7134.htm> – Дата доступа: 02.02.2017.
17. Развитие и деятельность Содружества Независимых Государств в 2016 году (сборник информационно-аналитических материалов, выпуск №5) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.e-cis.info/foto/pages/25851.pdf. – Дата доступа: 1.06.2017.
18. Евразийская экономическая комиссия. Деятельность. Внутренние рынки, информатизация, информационно-коммуникационные технологии. Департамент информационных технологий [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/inftech/Pages/default.aspx>. – Дата доступа: 02.02.2017.
19. Рекомендация Коллегии ЕЭК № 33 «О типовом положении о заказе национального сегмента государства – члена Евразийского экономического союза интегрированной информационной системы Евразийского экономического союза» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.eaeunion.org/Pages/DisplayDocument.aspx?s={a9707b4d-9e2f-4fbe-b4dc-7aabe11699c7}&w=55094096-b90c-4c67-9c94-438c279b4e62&l={0c9db54e-1e88-421c-8a4e-b483f21a73b9}&EntityID=8217>. – Дата доступа: 02.02.2017.
20. Соглашение о формировании и статусе межгосударственных инновационных программ и проектов в научно-технологических сферах – от 3 ноября 1995 года. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.e-cis.info/page.php?id=21456>. – Дата доступа: 02.02.2017.
21. Толстик, И.А. Формирование информационного обеспечения реализации суверенитета государства в системе интеграционных объединений / И.А. Толстик; под науч. ред. В.Ф. Медведева; Ин-т экономики НАН Беларуси (Серия «Мировая экономика»). – Минск: Право и экономика, 2016. – 252 с.
22. Канаш, И. Электронный документооборот совершенствует сотрудничество государств / И. Канаш. // Веснік сувязі. – 2016. – № 3 (137). – С. 5.
23. Актуальные вопросы совершенствования системы регионального развития в Республике Беларусь: проект ЕС «Поддержка регионального и местного развития в Беларуси». – Минск: Колоград, 2016. – 195 с.