

# Интегрированное управление государственной границей: формирование национальной системы взглядов на основе европейского опыта

УДК 327:351.746.1



Дмитрий ЛЮБКИН,  
соискатель

**Дмитрий ЛЮБКИН. Интегрированное управление государственной границей: формирование национальной системы взглядов на основе европейского опыта.** В статье дана характеристика государственной границы как межгосударственной категории. На основе европейского опыта, адаптированного под белорусские условия, предложено сформировать и внедрить национальную систему интегрированного управления государственной границей. В этих целях уточнены функции госграницы, определены основные проблемы интегрированного управления государственной границей, а также приоритетные направления деятельности по их разрешению. Предложен вариант белорусской модели системы ИУГ и пути повышения ее эффективности с учетом обстановки в пограничном пространстве.

**Ключевые слова:** государственная граница, интегрированное управление, пограничная безопасность, трансграничные процессы, приоритеты, адаптация, сотрудничество.

**Dmitry LYUBKIN. Integrated state border management: the formation of a national system of views based on European practices.** The article describes the state border as an interstate category. Based on European experience adapted to Belarusian conditions, the author suggests elaborating and implementing a national system of integrated management of the state border. To this end, the functions of the state border were specified; the main problems of the integrated border management were identified, and priority activities to resolve these issues were outlined. The article suggests a Belarusian model of the integrated border management system and ways to improve its effectiveness with regard to the situation in the border area.

**Keywords:** state border, integrated management, border security, cross-border processes, priorities, adaptation, cooperation.

Современные экономические и информационные войны, гонка вооружений и рост числа локальных конфликтов стали следствием усиления противоречий между геополитическими центрами силы – ключевыми акторами мировой политики, стремящимися к расширению зон своего влияния, в том числе путем ущемления и блокирования интересов других

государств [1, с. 5]. Одновременно совершенствуются международные механизмы урегулирования военно-политических конфликтов, противодействия сложным криминогенным тенденциям, в том числе на государственных границах.

В международных отношениях государственные границы играют особую роль. Их изменение по-прежнему остается в числе основных итогов при решении вопроса «о войне и мире». Практически все войны начинаются и заканчиваются границами или ограничениями (установлением пределов влияния победителя и побежденного). Поэтому, опираясь на исторические уроки формирования миропорядка и современной системы международных отношений, для любого государства важно обеспечить охрану и защиту своих рубежей, а также сформировать действенную систему управления ими. При этом государственные границы

## ОБ АВТОРЕ

**ЛЮБКИН Дмитрий Николаевич.**

Родился в 1971 году в г. Сморгонь Гродненской области.

Окончил Ставропольское высшее военное инженерное училище связи РВСН (1993), Институт национальной безопасности Республики Беларусь (2004), Академию управления при Президенте Республики Беларусь (2015).

С 2016 года – начальник управления стратегического анализа и планирования Государственного пограничного комитета Республики Беларусь.

Автор более 10 научных публикаций.

Сфера научных интересов: состояние и перспективы развития международного сотрудничества Республики Беларусь с Евросоюзом по реализации задач обеспечения пограничной безопасности.

следует рассматривать не только линейно (в классическом понимании), но и пространственно, ведь вдоль границ всегда складывается соответствующая инфраструктура, причем по обе стороны, формируется пограничное пространство.

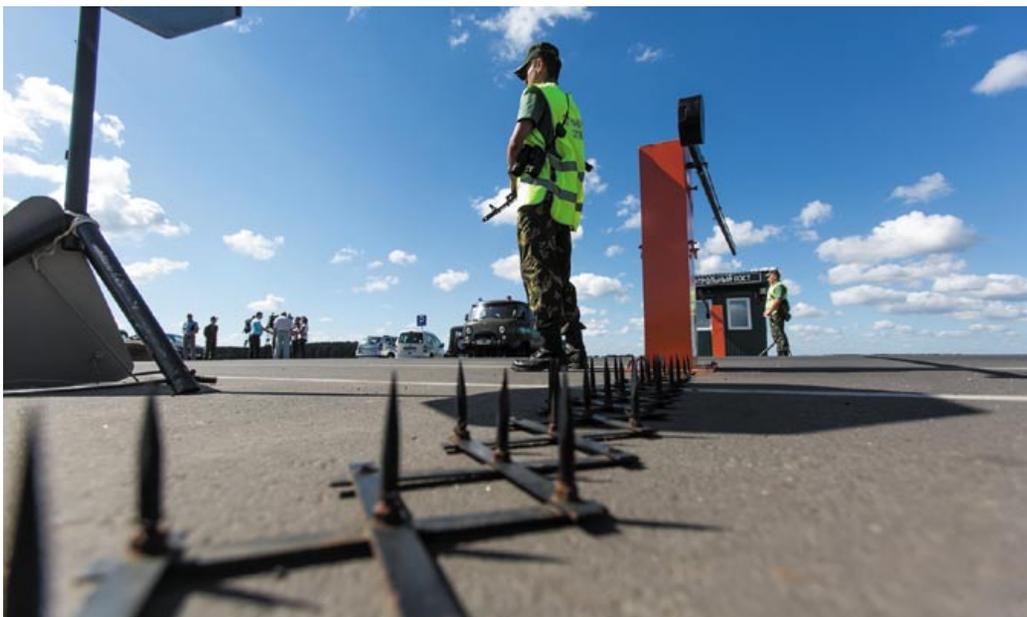
Государственная граница – межгосударственная категория, обладающая биполярным свойством, то есть она формируется не сама по себе, а определяется «зеркальным» сочетанием двух сопредельных территорий. Граница не может принадлежать только одному государству, а устанавливается по взаимной договоренности соседствующими странами. Один и тот же участок одновременно принадлежит двум сопредельным государствам, и ни одно из них не вправе самостоятельно изменить этот рубеж.

Возникает логичный вопрос: каким образом государство может управлять своей границей? Ответ лежит в плоскости международных отношений, в первую очередь сотрудничества по пограничным вопросам. Одним из инструментов его решения является механизм интегрированного управления границами (ИУГ), охватывающий трансграничные процессы, связанные с пересечением их физическими лицами, транспортными

средствами и перемещением товаров [2]. Современная система взглядов на интегрированное управление границами, сформированная в Евросоюзе, заслуживает внимания и оценки. В первую очередь представляют интерес используемые подходы по объединению коллективных усилий в интересах достижения общей цели управления внешней границей общества [3].

При формировании европейской концепции ИУГ учитывались современные проблемы безопасности в Европе и мире, связанные с незаконной миграцией, организованной трансграничной преступностью и терроризмом, решение которых потребовало нового мышления, нестандартных подходов, а также достижения синергии во взаимодействии и сотрудничестве. Но самое главное, был сделан вывод о том, что государство не в состоянии эффективно решать трансграничные проблемы в одиночку. Как следствие, в 2006 году базовая модель ИУГ была принята к внедрению всеми странами Евросоюза [4].

Реализация задач интегрированного управления границами в ЕС возложена на сформированное в 2005 году европейское пограничное агентство «Фронтекс». Сама же концепция ИУГ построена



на основе Лиссабонского соглашения, Стокгольмской программы и Стратегии внутренней безопасности Евросоюза, которые также носят интеграционный характер. По словам первого исполнительного директора агентства «Фронтекс» И. Лайтинена, управление границами – это регулярный анализ рисков и угроз, своевременный обмен информацией, а также постоянное совершенствование совместных действий на национальном и международном уровнях [5].

Стратегическая задача ИУГ заключается в том, чтобы обеспечить соответствие между уровнем пограничной безопасности, а также угрозами и рисками, возникающими на границе, не создавая при этом чрезмерных препятствий для трансграничного сотрудничества и свободного движения людей. По мнению экспертов ЕС, интегрированное управление границами представляет собой оптимальное решение для приведения уровня пограничной безопасности в соответствие с вызовами и угрозами современного мира [6, с. 31]. Можно сказать, что европейская модель ИУГ в большей степени адаптирована под решение правоохранительных задач, ведь Евросоюз испытывает на внешней границе множество проблем, связанных с незаконной миграцией, контрабандой и проникновением террористов. Для Беларуси же большинство трансграничных опасностей носит транзитный характер, и проблема незаконной миграции для нас не так актуальна, как для стран Евросоюза. Поэтому, безусловно, белорусская модель интегрированного управления границами, хотя и сформирована на тех же принципах, будет отличаться от евросоюзской. Это представляется особенно важным для обеспечения пограничной безопасности, учитывая перспективы упрощения визового режима и реадмиссии между Беларусью и ЕС [7].

Всесторонняя оценка реализации концепции ИУГ в ЕС, а также внедрения данной модели в ряде государств – участников инициативы Евросоюза «Восточное партнерство», в частности Армении, Украине и Молдове, в целом свидетельствует о ее

эффективности. Важно, что европейский механизм интегрированного управления границами не создает системных противоречий между национальными и союзными (коллективными) интересами. По основным позициям он удобен для применения в двустороннем и многостороннем (региональном, субрегиональном) форматах. Это – один из аргументов в пользу развития диалога по вопросу внедрения европейского опыта ИУГ в Республике Беларусь с учетом национальных интересов. В этом контексте следует отметить, что наша страна имеет 1250 км общей границы с Евросоюзом, а также на 1084 км граничит с Украиной, уже внедрившей модель интегрированного управления границами.

Однако существует ряд проблемных моментов. В частности, украинский эксперт по пограничным вопросам А. Махнюк отмечает, что в детальном исследовании нуждаются взаимосвязи в цепочке целей пограничной политики и интегрированного управления границами [8, с. 46]. Действительно, перед внедрением европейскую модель ИУГ следует адаптировать в первую очередь к концептуальным положениям стратегии обеспечения пограничной безопасности как составной части национальной безопасности Республики Беларусь [9], в том числе чтобы исключить распространение ошибок или несопоставимых подходов к ее реализации. Проводимая в настоящее время модернизация платформы ИУГ в Евросоюзе подтверждает данный вывод [10].

С учетом геополитического статуса Республики Беларусь представляется важным четко определить, что цели интегрированного управления государственными границами должны исходить из национальных интересов Беларуси в пограничном пространстве [11, с. 156]. При этом необходимо полноценно учитывать экономическую составляющую, на что указывал как на ключевой фактор Президент Беларуси в своем Послании белорусскому народу и Национальному собранию [12, с. 3].

Следует напомнить, что важными свойствами границы являются ее барьерность и контактность. Реализуя барьер-

ную функцию, государство обеспечивает пограничную безопасность, в том числе защищает интересы национальных производителей и потребителей. Контактность же позволяет обеспечивать беспрепятственное законное пересечение границы физическими лицами и транспортными средствами, а также перемещение товаров [13, с. 69]. Таким образом, выполнение барьерной функции границы обеспечивает реализация компетентными государственными органами задач по борьбе с трансграничной противоправной деятельностью, а контактной функции – упрощение и наращивание процессов, связанных с пропуском физических лиц, транспортных средств и товаров через государственную границу.

Сочетание барьерной (правоохранительной) и контактной (социально-экономической) функций границы дает эффект фильтрации трансграничных процессов. Но развитие данных функций должно быть сбалансированным. В этом случае создаются такие условия, когда государственная граница будет прозрачной для законопослушных граждан и легальных товаров, но непроницаемой для криминала.

В Республике Беларусь в качестве субъектов ИУГ следует рассматривать государственные органы, наделенные полномочиями в области государственной пограничной и таможенной политики. Соответственно, объектом ИУГ будут являться отношения, возникающие в процессе реализации белорусского законодательства о государственной границе и таможенном регулировании, а также соответствующих международных договоров.

С учетом изложенных подходов, понятие «интегрированное управление Государственной границей Республики Беларусь» может быть определено как целенаправленная, скоординированная на внутриведомственном, межведомственном и международном уровнях деятельность государственных органов, наделенных полномочиями в области государственной пограничной и тамо-

женной политики по обеспечению сбалансированного развития барьерной и контактной функций государственной границы. В качестве цели ИУГ следует рассматривать гармонизацию мер по обеспечению безопасности и развития трансграничных процессов. Достижение данной цели призвано обеспечить единое понимание механизмов ИУГ, способствовать укреплению стабильности, оживлению и декриминализации товаро-транспортных потоков в регионе, а также повысить уровень защищенности национальных интересов и содействовать экономическому развитию Беларуси.

Взаимодействие на международном уровне по вопросам борьбы с трансграничной (трансграничной) преступностью – один из инструментов сглаживания межгосударственных противоречий. Совместное противостояние общим криминальным и террористическим угрозам, устранение которых в одиночку невозможно, способствует стабилизации двусторонних отношений. В этом ключе концепция ИУГ является действенным механизмом, объединяющим усилия компетентных органов по обе стороны границы и реализующим коллективный принцип интегрированного целого.

Модель интегрированного управления границами следует рассматривать как международную систему мер, нацеленных на укрепление региональной стабильности, в том числе пояса добрососедства вокруг Республики Беларусь. Глава белорусского государства неоднократно отмечал, что «Беларусь как была, так и продолжает оставаться надежным партнером в борьбе с основными трансграничными угрозами» [14, с. 18].

Чтобы добиться всестороннего восприятия и правильной оценки ситуации на совместных участках границы при организации интегрированного управления, необходимо определить доминирующие геополитические условия, а также основные проблемы, оказывающие влияние на безопасность и развитие трансграничных процессов не только на Государственной границе Республики Беларусь, но и в регионе в целом.

Находясь на стыке геополитических и экономических пространств России и ЕС, наша страна испытывает существенное влияние множества экономических, социокультурных, а также криминогенных факторов, сконцентрированных как на ее границе, так и на транзитных маршрутах. Реализуя барьерную функцию границы, Беларусь фактически защищает интересы Евросоюза от трансграничных криминальных и террористических (экстремистских) опасностей, формируемых на Востоке, и одновременно интересы России от тех же действий, формируемых на Западе [15].

Включившись в глобальный китайский проект «Один пояс, один путь» по модернизации сухопутного торгового «Шелкового пути», соединяющего экономику Китая, России и Евросоюза, Республика Беларусь наращивает потенциал контактной функции государственной границы [16]. Руководствуясь международными соглашениями, а также принципами стратегического партнерства с Россией и Китаем, она обеспечивает непрерывное функционирование кратчайших транспортных коридоров (путей), соединяющих Европу и Азию. Однако вопросы обеспечения высокого уровня безопасности и динамики трансграничных (транзитных) процессов в связи с этим приобрели особую актуальность. И их решение соответствует не только национальным интересам Республики Беларусь, но и общим интересам сотрудничества между государствами Европы и Азии.

В качестве основных проблем внедрения модели интегрированного управления границами для Республики Беларусь можно выделить:

- незавершенность международно-правового оформления (демаркации) государственной границы;
- износ инфраструктуры государственной границы и приграничной территории на польском направлении, а также недостаточный уровень ее развития на украинском и прибалтийском направлениях;
- рост активности организованных форм трансграничной противоправной

деятельности, связанной с незаконной миграцией, наркотрафиком и контрабандой товаров;

- использование территории Республики Беларусь для транзитного следования лиц, причастных к террористической (экстремистской) деятельности, незаконным вооруженным формированиям, международным преступным группировкам;

- несоответствие инфраструктуры отдельных международных пунктов пропуска через государственную границу динамике трансграничных пассажирских и товарно-транспортных потоков.

Исходя из этого, приоритетными направлениями деятельности видятся:

- формирование и развитие системы ИУГ на внутриведомственном, межведомственном и международном уровнях, организация эффективного и устойчивого функционирования госграницы;

- совершенствование нормативной правовой базы в области государственной пограничной и таможенной политики, а также ИУГ;

- оптимизация контрольных процедур в пунктах пропуска через государственную границу, направленная на обеспечение баланса ее барьерной и контактной функций;

- создание и совершенствование систем анализа и управления рисками, повышающих эффективность деятельности пограничных и таможенных подразделений в решении задач реализации и защиты национальных интересов Республики Беларусь в пограничном пространстве;

- совершенствование, на различных уровнях, взаимодействия между пограничными и таможенными подразделениями по контролю и управлению трансграничными процессами, а также поиску и использованию механизмов привлечения международной технической помощи;

- обновление и наращивание инфраструктуры государственной границы и приграничной территории, а также оснащение пограничных и таможенных подразделений современными техническими средствами, с привлечением возможностей международных организаций;

- развитие информационных и телекоммуникационных технологий, способствующих повышению эффективности обмена данными между субъектами ИУГ, а также формированию единого информационного пространства ИУГ;

- развитие инфраструктуры международных пунктов пропуска, а также пограничного и таможенного контроля с учетом специальных потребностей других контролирующих органов;

- расширение формата и совершенствование инструментов международного сотрудничества по пограничным и таможенным вопросам;

- завершение международно-правового оформления государственной границы;

- внедрение в практику совместной подготовки (повышения квалификации) сотрудников пограничного и таможенного ведомств по отдельным направлениям деятельности;

- наращивание практического взаимодействия субъектов ИУГ по борьбе с трансграничной противоправной деятельностью, а также улучшению условий развития легальных трансграничных процессов и повышения транзитного потенциала Республики Беларусь.

Таким образом, на основе международного опыта, с учетом геополитиче-

ских и национальных условий можно выстроить вариант белорусской модели системы интегрированного управления государственной границей. Взаимодействие с пограничными и таможенными ведомствами зарубежных государств создает условия для участия субъектов ИУГ в обеспечении международной безопасности, а также обеспечения пограничной безопасности Беларуси за пределами ее территории.

Для решения задач ИУГ в архитектуру ее системы предлагается включить подсистему контроля доступа к трансграничным процессам, состоящую из четырех уровней, на которых осуществляется выявление, предупреждение, пресечение и профилактика трансграничных правонарушений, а также решение вопросов развития (наращивания, ускорения и повышения комфорта) трансграничных процессов. Уровни формируют:

первый – дипломатические представительства и консульские учреждения Республики Беларусь, которые обеспечивают проверку физических лиц (иностранцев, лиц без гражданства) на этапе выдачи виз, а также мониторинг иностранных организаций, занимающихся внешнеэкономической деятельностью;



второй – пограничные и таможенные ведомства сопредельных и иных иностранных государств, а также международные организации, с которыми осуществляется регулярное взаимодействие (обмен информацией, проведение совместных мероприятий, создание контактных пунктов);

третий – непосредственно органы пограничной службы и таможенные органы Республики Беларусь, а также государственные органы Республики Беларусь, выполняющие иные контрольные функции на Государственной границе;

четвертый – остальные субъекты ИУГ, взаимодействующие с органами пограничной службы и таможенными органами Республики Беларусь внутри страны.

В системе интегрированного управления государственной границей можно выделить 11 функциональных компонентов:

- 1) охрана государственной границы и ее оперативное обеспечение;
- 2) пропуск через государственную границу физических лиц, транспортных средств и товаров;
- 3) предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций (проведение спасательных операций) в пограничной полосе (зоне), пунктах пропуска через государственную границу;
- 4) анализ и управление пограничными и таможенными рисками;
- 5) международное сотрудничество по пограничным и таможенным вопросам;
- 6) погранпредставительская деятельность;
- 7) межведомственное взаимодействие;
- 8) депортация, реадмиссия, высылка, экстрадиция иностранных граждан и лиц без гражданства (мероприятия возвращения);
- 9) внедрение и использование новых информационных технологий в деятельность органов пограничной службы и таможенных органов;
- 10) осуществление контроля эффективности деятельности полномочных

субъектов и оценки уязвимости системы ИУГ;

11) поиск и реализация проектов оказания международной технической, а также финансовой помощи для реализации целей ИУГ.

В белорусской модели системы интегрированного управления государственной границей европейскими экспертами предлагается использовать и три надфункциональных компонента, таких как соблюдение прав человека, подготовка и повышение квалификации сотрудников, проведение исследований и внедрение инноваций.

Объективно говоря, реализация функциональных и надфункциональных компонентов системы ИУГ должна происходить во взаимодействии при координации пограничного ведомства Республики Беларусь, наделенного законодательством соответствующими полномочиями в области государственной пограничной политики.

В заключение отметим: предлагаемый вариант белорусской модели системы интегрированного управления государственной границей следует рассматривать в качестве одного из основных инструментов развития международного сотрудничества Республики Беларусь с Европейским союзом по реализации задач обеспечения пограничной безопасности.

Разработка Концепции интегрированного управления Государственной границей Республики Беларусь на основе предлагаемой модели, ее утверждение на правительственном уровне и плановая реализация позволят повысить эффективность государственной пограничной политики в вопросах поддержания стабильности и правопорядка в пограничном пространстве нашей страны, а также будет способствовать совершенствованию условий для развития легальных трансграничных процессов и повышения транзитного потенциала Беларуси.

Последовательное введение положений данной Концепции в деятельность субъектов ИУГ даст возможность развить практику совместных действий, а

также исключить дублирование функций и сократить расходование бюджетных средств на проведение мероприятий в области государственной пограничной и таможенной политики.

Кроме того, сближение национального белорусского законодательства с основными регламентами Шенгенского законодательства Европейского союза от 1999 года в области управления границами посредством реализации Концепции ИУГ расширит рамки международного сотрудничества по пограничным вопросам, создаст условия для получения дополнительной международной технической помощи белорусскому пограничному и таможенному ведомствам, будет способствовать оживлению внешнеэкономической деятельности и укреплению вокруг нашей страны пояса добрососед-

ства. Данные подходы соответствуют положениям Концепции обеспечения пограничной безопасности Республики Беларусь на 2018–2022 годы, утвержденной Указом Президента от 16 октября 2018 года № 410, а также проводимой Республикой Беларусь многовекторной внешней политике [17, с. 21].

Международная практика показывает, что повышение эффективности функционирования инструментов интегрированного управления границей может быть достигнуто за счет развития так называемой «малой пограничной дипломатии», в частности, совершенствования деятельности аппаратов пограничных уполномоченных, а также развития института пограничных представителей в сопредельных государствах и международных организациях. ▀

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

Статья поступила  
в редакцию 03.10.2018 г.

1. Об утверждении военной доктрины Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 20 июля 2016 г., № 412-3 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.
2. Специалисты межведомственной рабочей группы обсудили аспекты проекта Концепции интегрированного управления Государственной границей Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Государственный пограничный комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://www.gpk.gov.by/news/gpk/29344/>. – Дата доступа: 28.08.2018.
3. Regulation (EU) 2016/1624 of the European Parliament and of the Council of 14/09/2016 on the European Border and Coast Guard and amending Regulation (EU) 2016/399 of the European Parliament and of the Council and repealing Regulation (EC) No 863/2007 of the European Parliament and of the Council, Council Regulation (EC) No 2007/2004 and Council Decision 2005/267/EC [Electronic resource] // Official Journal of the European Union L 251. – Mode of access: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=OJ:L:2018:251:TOC>. – Date of access: 21.09.2018.
4. Council Conclusions on Integrated Border Management 2768th JUSTICE and HOME AFFAIRS Council meeting Brussels, 4-5/12/2006 [Electronic resource] // Official website of the European Union. – Mode of access: <https://europa.eu/capacity4dev/file/21154/download?token=OJ7LsANA>. – Date of access: 21.09.2018.
5. Лайтинен, И. ЕС и модель интегрированного управления границами сегодня / И. Лайтинен // Интегрированное управление границей: достижения и перспективы: материалы международной конференции, 14–15 апр. 2010 г., г. Киев. – Киев, Funded by the European Union, 2010. – С. 8–9.
6. Литвин, Н.М. Интегрированное управление границами: учеб. / Н.М. Литвин. – Киев: Дорадо-Друк, 2013. – 436 с.
7. ЕС готов к переговорам с Беларусью об упрощении визового режима и реадмиссии [Электронный ресурс] / Белорусское телеграфное агентство. – Режим доступа: <http://www.belta.by/politics/view/es-gotov-k-peregovorom-s-belarusju-ob-uproschenii-vizovogo-rezhima-i-readmissii-317559-2018/>. – Дата доступа: 28.09.2018.
8. Махнюк, А. Некоторые взгляды относительно применения европейского опыта во внедрении интегрированного управления границами в современных условиях / А. Махнюк // Интегрированное управление границей: достижения и перспективы: материалы международной конференции, 14–15 апр. 2010 г., г. Киев. – Киев, Funded by the European Union, 2010. – С. 45–47.
9. О Государственной границе Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь, 21 июля 2008 г., № 419-3: в ред. Закона Респ. Беларусь от 10 янв. 2015 г. // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2018.
10. Article, 4 of Regulation (EU) 2016/1624 of the European Parliament and of the Council of 14/09/2016 on the European Border and Coast Guard [Electronic resource]. – Mode of access: <https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/65db3442-7bcf-11e6-b076-01aa75ed71a1/language-en>. – Date of access: 21.09.2018.
11. Любкин, Д.Н. О формировании системы взглядов на приоритетные направления государственной деятельности по укреплению пограничной безопасности / Д.Н. Любкин // Проблемы управления. – 2017. – № 4. – С. 154–161.
12. Лукашенко, А.Г. Безопасность страны – единство народа / А.Г. Лукашенко // Информационный бюллетень Администрации Президента Республики Беларусь. – 2018. – № 5. – С. 2–18.
13. Любкин, Д.Н. Между Востоком и Западом. Геополитические аспекты национальной безопасности Республики Беларусь / Д.Н. Любкин // Белорусская думка. – 2018. – № 3. – С. 67–73.
14. Лукашенко, А.Г. Наша общая цель – построение сильного и безопасного государства / А.Г. Лукашенко // Белорусская думка. – 2017. – № 5. – С. 3–19.
15. Беларусь подписала Кодекс поведения для достижения мира, свободного от терроризма [Электронный ресурс] / Белорусское телеграфное агентство. – Режим доступа: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-podpisala-kodeks-povedenija-dlja-dostizhenija-mira-svobodnogo-ot-terrorizma-319870-2018/>. – Дата доступа: 28.09.2018.
16. Беларусь готова стать региональным центром продвижения инициатив Китая – Кочанова [Электронный ресурс] / Белорусское телеграфное агентство. – Режим доступа: <http://www.belta.by/politics/view/belarus-gotova-stat-regionalnym-tsentrom-prodvizhenija-itsiativ-kitaja-kochanova-318626-2018/>. – Дата доступа: 20.09.2018.
17. Лукашенко, А.Г. Повышать роль Беларуси в мировой политике / А.Г. Лукашенко // Информационный бюллетень Администрации Президента Республики Беларусь. – 2017. – № 8. – С. 20–26.