

# «ЖЕЛЕЗНЫЕ» ПРИНЦИПЫ БМЗ



**Николай АНДРИАНОВ,**  
генеральный директор  
Белорусского  
металлургического  
завода



День 13 июля 2007 года, когда в Жлобине состоялась церемония пуска в эксплуатацию трубопрокатного комплекса на БМЗ, стал значимым событием не только в моей судьбе, но и в биографии страны. Создание трубопрокатного комплекса – один из крупнейших проектов, реализованных в истории суверенной Беларуси. Важность проделанной работы многократно усиливает то, что ее удалось осуществить в рекордно короткие сроки, – от момента принятия президентом решения о создании нового производства до выпуска первой партии продукции прошло всего лишь 2,5 года.

## ПРИВИВКА КАЧЕСТВА И СОВРЕМЕННОСТИ

И для кого не секрет, что в советское время завод построили под ключ западноевропейские компании. Первая его очередь была введена в эксплуатацию в 1984 году. Зарубежные специалисты принимали активное участие в пуске второй и третьей очереди предприятия. Не исключено, что тот высокий технологический уровень, который ведущие мировые компании «привили» заводу с дня рождения, стал фундаментом нынешних достижений, а по принципам «самое современное оборудование и самая качественная продукция» БМЗ развивается уже почти четверть века.

Кстати, лишь специалисты знают, что проект строительства трубопрокатного цеха на Белорусском металлургическом заводе был разработан еще в начале 1990-х годов. Более того, стан 850, запущенный в работу под создаваемое метизное производство, был спроектирован институтом «УКРГИПРОМЕЗ» с запасом для обеспечения заготовкой будущего производства труб. Правда, объем выпуска продукции, заложенный в тот проект, был значительно меньше нынешнего. Последовавшие затем политические события, приведшие к развалу огромной страны, не позволили реализовать идею. Но, как видим, на заводе о ней не забыли. Нужно было время, чтобы накопить силы для решающих действий. И политическая воля руководства страны для принятия ответственного решения ценой в 256 млн. долларов – такова полная стоимость нового комплекса.

Реализация столь масштабного проекта подтвердила, что в нашей стране есть необходимые ресурсы, научно-технический и производственный потенциал, с помощью которых можно решать любые, даже самые сложные задачи. Сегодня мы способны самостоятельно работать ничуть не хуже западных фирм, что успешно доказали бе-

лорусские строители в процессе создания трубопрокатного комплекса. Рабочие и специалисты «Гомельпромстроя» и «Жлобинметаллургстроя», которым было доверено возведение объекта, уложились в обозначенные сроки, перекрыв при этом почти в 2 раза существующие нормативы. Глава государства в своем выступлении на митинге в честь пуска трубопрокатного комплекса особо отметил достигнутый уровень качества строительства, который, по мнению президента страны, отвечает самым высоким требованиям.

Показательна в этом плане и ситуация с оборудованием для трубопрокатного комплекса, на закупку которого было направлено свыше 140 млн. долларов. Прямые поставки из-за рубежа на сумму 118 млн. долларов осуществлялись известной немецкой фирмой SMS Meer, однако значительная часть оборудования на сумму 24 млн. долларов по ее чертежам была изготовлена на Барановичском станкостроительном заводе. Это позволило металлургическому заводу получить от отечественного партнера необходимую техническую документацию для эксплуатации, а в перспективе – и модернизации установленного оборудования. В целом доля белорусских производителей в общем объеме закупленного составила примерно 20–25 %. Если же добавить сюда монтаж и строительство, то удельный вес белорусской составляющей будет на уровне 70 %. Благодаря этому республика смогла сэкономить средства на сумму не менее 150 млн. долларов.

### С ЗАПАСОМ ПРОЧНОСТИ

**Т**рубная промышленность традиционно является четвертым переделом металлургии, выпускающим высокотехнологичную и сложную продукцию. Поэтому положение подотрасли часто оказывается недостаточно устойчивым. Динамика развития трубных предприятий определяется двумя, не всегда совпадающими по своей цикличности факторами. Первый – это рыночный спрос на продукцию черной металлургии в целом, второй – мировая конъюнктура

спроса на углеводородное сырье. Ведь отрасли добычи и транспортировки нефтегазового сырья являются основной сферой применения стальных труб.

С учетом этой специфики предприятие решило занять нишу производства труб диаметром 20–168 мм широкого применения. Именно такие трубы могут быть максимально востребованы на предприятиях республики. Бесшовные горячекатаные трубы используются в котельных, в строительстве газопроводов среднего и низкого давления, нефтепроводов на нефтепромыслах, при производстве подшипников и в машиностроении в целом. Планируется продавать на внутреннем рынке до 35 % произведенных труб от годового объема 250–280 тыс. тонн, обеспечивая таким образом принцип экономической безопасности страны.

Что касается качества, то оно гарантировано многими факторами. БМЗ как одно из самых современных предприятий в СНГ имеет отлаженную систему снабжения, ремонта и эксплуатации металлургического оборудования, полную производственную инфраструктуру, развитую систему управления. На протяжении многих лет предприятие поставляло высококачественную трубную заготовку в десятки стран мира. С вводом в строй нового комплекса заготовка используется уже для собственных нужд, что также является гарантией качества готовой продукции.

Основным технологическим оборудованием комплекса стал трубопрокатный агрегат с непрерывным станом новой конструкции, а технология изготовления труб в настоящее время является самой передовой: в мире ее применяют пока только на двух предприятиях, одно из них – БМЗ. Установка гарантирует уменьшение в два раза допусков по диаметру и толщине стенки.

БМЗ открыт в Жлобине Гомельской области в 1984 году. Предприятие специализируется на производстве литой заготовки, фасонного, сортового и арматурного проката, металлокорда. В настоящее время Белорусский металлургический завод экспортирует свыше 87 % выпускаемой продукции в почти 60 стран мира.

## НАША СПРАВКА

### АНДРИАНОВ Николай Викторович.

Родился в 1948 году в г. Касимове Рязанской области. Окончил Касимовский индустриальный техникум (1968), Белорусский политехнический институт (1979) и Академию международного бизнеса (1993). С 1968 года работал формовщиком Уральского компрессорного завода, служил в Советской Армии. Затем работал инженером-технологом, старшим инженером-технологом, начальником бюро, заместителем начальника отдела, помощником директора по кадрам и быту, начальником производства, заместителем директора по общим вопросам, заместителем директора по коммерческим вопросам Гомельского литейного завода «Центролит».

В 1995 году назначен директором РУП «Гомельский литейный завод «Центролит».

Со 2 января 2003 года – генеральный директор республиканского унитарного предприятия «Белорусский металлургический завод». Н. В. Андрианов – депутат Гомельского областного Совета депутатов 23-го созыва.

Кандидат технических наук, автор ряда научных статей.



В Беларуси до ввода в эксплуатацию трубного комплекса на БМЗ не было собственных мощностей по производству стальных горячекатаных бесшовных труб. Рост потребностей народного хозяйства в этом виде продукции привел к увеличению импорта в последние годы до 50–60 млн. долларов.

При этом значительно сокращается расход материалов, увеличивается выход годной продукции. Установленное оборудование также дает возможность выпускать продукцию широкой номенклатуры и оперативно реагировать на изменения спроса на рынке бесшовных горячекатаных труб.

Качество труб на различных этапах технологического процесса контролируется с помощью новейшей системы лазерного измерения толщины стенок LASUS. Кроме этого, процесс контролируют две вихревые и одна ультразвуковая установки, проверку на герметичность обеспечивает гидроиспытательный пресс. Такой многоступенчатый контрольный комплекс – едва ли не самый уникальный в мире. Любое отклонение от нормы сразу же фиксируется электронными приборами, и соответствующий сигнал подается на пульт управления процессом. И наконец, важнейший гарант качества продукции – коллектив трубопрокатного цеха. Эти специалисты знают о металлургии практически все и умеют очень многое.

### **ИГРА ПО ПРАВИЛАМ И В ИНТЕРЕСАХ**

**К**ак показывают расчеты, экспорт новой продукции БМЗ составит примерно 65 % от объема ее производства. А по дан-

ным маркетинговых исследований, на мировом рынке бесшовных горячекатаных труб предприятие сможет занять около 0,5 %. В настоящее время лидером в производстве труб выступает Китай с долей свыше 25 % и устойчивыми темпами роста более 12 % за последние годы. На Россию приходится примерно 8 % мирового производства. В текущем десятилетии наблюдается устойчивая тенденция консолидации, то есть укрупнения компаний, производящих трубы. Особенно это ощущается в сегменте бесшовных труб, где пять крупнейших компаний контролируют примерно 40 % мирового производства.

Еще до начала строительства комплекса предполагалось, что основным регионом продаж труб должны стать государства Юго-Восточной Азии. Однако в процессе заключения контрактов выяснилось, что и европейские страны проявляют большой интерес к новой продукции завода. По-видимому, тот авторитет, который БМЗ завоевал по поставкам изделий другой номенклатуры, стал самой лучшей рекламой и для бесшовных труб. Наши покупатели уверены, что новая продукция будет также соответствовать лучшим мировым образцам.

Следует отметить, что мировая конъюнктура для нашего предприятия складывается весьма удачно. Так, за время строительства трубопрокатного комплекса цена на данную продукцию успела вырасти в три раза. Специалисты прогнозируют в ближайшее пятилетие огромное повышение спроса на бесшовные трубы. И даже при нынешних ценах на трубы все затраты по созданию комплекса должны окупиться в течение пяти лет.

Если же вести разговор в целом о стратегии продаж, следует учитывать, во-первых, то, что подорожание нефти и энергоносителей провоцирует рост цен на металл и изделия из него. Правда, с некоторой разбежкой по времени. Как известно, пока нефть дорожает. Во-вторых, на мировом рынке все более востребованной становится высокотехнологичная продукция. Потребитель готов заплатить высокую цену за очень качественный продукт. И оба этих фактора мы учитываем.





Есть еще один важный момент. БМЗ – многопрофильное предприятие и имеет несколько законченных производственных циклов. И если по какой-то причине снижается спрос, например, на металлокорд, то существует высокая вероятность увеличения спроса на бортовую проволоку. То же самое можно говорить об экспорте проката или строительной арматуры. Сейчас в процесс подобного взаимного дополнения включаются и бесшовные трубы. Конечно, приведенные примеры достаточно схематично демонстрируют систему менеджмента заводской логистики. В ней намного больше нюансов, тонкостей и нестандартных ходов. Но в любом случае без учета глобальных тенденций предприятию, объемом экспорта которого превышает 1 млрд. долларов, не обойтись.

Очередным шагом в развитии многопрофильности предприятия призвано стать создание на БМЗ собственного листопрокатного производства. Планируется, что его мощность составит 500 тыс. – 1 млн. тонн. Сейчас на заводе начата проработка вопроса целесообразности создания такого производства. Специалисты изучают маркетинг и логистику, мировой опыт са-

мых передовых листопрокатных производств, экономику и энергоэффективность проекта. После этого будет подготовлено технико-экономическое обоснование с последующей экспертизой в правительстве. Окончательное же решение будет приниматься на государственном уровне.

В 2007 году БМЗ планирует произвести 2,27 млн. тонн стали, что более чем в 2,8 раза превысит уровень 1991 года. Выполнение намеченных планов, в том числе по производству товарной продукции, позволит получить выручку в размере 1,4 млрд. долларов.



Конечно, БМЗ не ключевой игрок на мировом рынке металла, и в частности по производству труб. Но, подчиняясь законам всемирной глобализации, мы используем имеющийся у завода потенциал, чтобы вести игру в интересах нашего государства. И удержать существующие позиции и расширить плацдарм для экспорта изделий из белорусского металла – дело принципа для тринадцатитысячного коллектива Белорусского металлургического завода.