

# Анатолий Черный: «Мы делаем нашу страну краше»



**Анатолий ЧЕРНЫЙ,**  
министр архитектуры  
и строительства  
Республики Беларусь

За последнее десятилетие разительно изменился облик городов нашей страны. Выросли новые жилые кварталы, появились многочисленные офисные здания, гостиницы, спортивные сооружения, промышленные объекты. Все это возведено руками белорусских строителей и, преимущественно, из отечественных материалов. Строительная индустрия Беларуси сегодня формирует почти десятую часть валового внутреннего продукта страны.

Как и другие отрасли народно-хозяйственного комплекса, в последние годы строительство столкнулось с рядом проблем, вызванных как внешними, так и внутренними причинами. Как удастся их решать? Какие задачи стоят сегодня перед строителями? Ответить на эти и другие вопросы журнала «Беларуская думка» согласился министр архитектуры и строительства Республики Беларусь Анатолий ЧЕРНЫЙ.

— **Анатолий Борисович, Вы возглавили министерство в конце 2013 года. Ситуация в отрасли на тот момент сложилась непростая. Трудности с вводом в строй «проблемного» жилья, резкое ухудшение конъюнктуры на внешних рынках...**

— Для строительной отрасли Беларуси 2013 год, действительно, выдался непростым. Однако, несмотря на все трудности, многие тысячи белорусов стали новоселами — было введено в строй около 5,2 млн кв. м жилья, построен ряд знаковых

спортивных сооружений и объектов соцкультбыта, промышленных предприятий, реконструированы памятники архитектуры, завершается модернизация предприятий отрасли. К слову, приоритетными направлениями модернизации в 2013 году стали: перевооружение производства — 50 % от привлеченных инвестиций; закупка техники и механизмов — 37,5 %; освоение новых способов и технологий — 3 %.

Высокие темпы строительства в стране, реализация государственных программ жилищного строительства, возведение социально значимых и уникальных объектов в немалой степени обеспечиваются продукцией промышленности строительных материалов и конструкций Беларуси. Мощности наших предприятий позволяют выпускать более 100 видов строительных материалов и изделий. Сегодня они не только обеспечивают в полном объеме потребности подрядных организаций в основных строительных материалах и конструкциях, но и экспортируют около 30 % выпускаемой продукции. На рынки трех десятков стран ближнего и дальнего зарубежья из Республики Беларусь поступают цемент, полированное стекло, стеновые силикатные и керамические материалы, керамическая плитка и керамогранит, щебень, металлоконструкции и другая продукция.

## НАШЕ ДОСЬЕ

**ЧЕРНЫЙ Анатолий Борисович.**

Родился в 1958 году в г. Черняховске Калининградской области (Россия). В 1983 году окончил Могилевский машиностроительный институт по специальности «Строительные и дорожные машины и оборудование».

Трудовой путь начал в 1976 году водителем Могилевского автокомбината № 1. После окончания института работал мастером управления механизации треста «Могилевсельстрой», главным механиком, начальником производственно-технического отдела, заместителем по производству, главным инженером.

С 1999 по 2002 год — начальник управления механизации № 120 стройтреста № 12. С ноября 2002 года — генеральный директор стройтреста «Лавсанстрой».

С 2010 года — заместитель, первый заместитель председателя Могилевского облисполкома по вопросам развития строительного комплекса, связи и информатизации, транспорта и коммуникаций, жилищного и коммунального хозяйства, чрезвычайных ситуаций, архитектуры и градостроительства, жилищной политики, дорожного хозяйства, ликвидации последствий катастрофы на ЧАЭС.

С октября 2013 года — министр архитектуры и строительства Республики Беларусь.

– Как известно, в конце прошлого года и начале нынешнего с экспортом строительных материалов возникли проблемы.

– Это так. Из-за ухудшения конъюнктуры резко снизились цены на продукцию предприятий строительных материалов. Только по цементу падение составило до 30 долларов за тонну к уровню 2013 года, причем как внутри страны, так и за ее пределами. А если учесть, что на экспорт продано порядка миллиона тонн цемента, то нетрудно посчитать, сколько недополучено выручки. Поэтому в начале года мы пошли на беспрецедентный шаг по снижению цены экспортной продукции до ее себестоимости, а в отдельных случаях – и ниже. Нам необходимо было удержать традиционные рынки и завоевать новые. Сегодня можно сказать, что эта мера оправдала себя: рынки стабилизировались, цены начали расти. Особенно это видно в отношении цемента. Если год мы начинали с ценой 63–65 долларов за тонну, то сегодня она приближается к 80. Динамика здесь прослеживается положительная. Дало эффект и сотрудничество с российским холдингом «Евроцемент груп» – мы проводили единую ценовую политику.

Всего же по организациям министерства за январь – май 2014 года реализовано на экспорт товаров на общую сумму 216,2 млн долларов. Темп роста экспортных поставок к соответствующему периоду прошлого года составил 112,8 % и соответствует заданию, установленному на первое полугодие 2014 года.

Результатом проводимой в отрасли политики, направленной на увеличение объемов экспорта, снижение импортности строительной продукции, в том числе путем создания импортозамещающих производств, явилось обеспечение министерством в январе – мае 2014 года положительного баланса во внешней торговле: товарами – 154,7 млн долларов, услугами – 64,7 млн.

В условиях относительной ограниченности внутреннего потребления и сжатия традиционных для наших предприятий рынков Украины (84,5 %), Казахстана (88,7 %) основной задачей стала и продолжает оставаться переориентация поставок на новые рынки при сохранении максимально возможных долей объемов экспорта на традиционных. Нам это уда-

лось. Например, темп роста экспортных поставок в Словакию вырос в 7,1 раза, в Великобританию – в 5,3, в Польшу – в 2,9, в Германию – в 2,5, в Италию – более чем в 2, в Чешскую Республику и страны Прибалтики – более чем в 1,3 раза. По сравнению с аналогичным периодом 2013 года объемы экспорта цемента увеличились в 1,7 раза, щебня гранитного – в 3,3, кирпича силикатного и флоат-стекла – в 1,4, кирпича и блоков керамических – в 1,3, минераловатного утеплителя – в 1,2, блоков из ячеистого бетона – в 1,4 раза.

Рентабельность экспортных поставок составила 4 %. Если вспомнить, что в начале года мы продавали свою продукцию по себестоимости или даже ниже ее, это неплохой показатель.

По итогам года по экспорту товаров планируем выйти на цифру 450 млн долларов. С учетом заключенных контрактов и цен, что складываются на рынках, прогнозов по их росту и стабилизации это вполне реально. Хотя для себя мы ставим и более высокие задачи.

**– В этом году в индустрии производства строительных материалов возник холдинг «Белорусская цементная компания». Планируется ли создать нечто подобное и в стекольной промышленности?**

– Для начала мы «обкатаем» на имеющемся холдинге ряд идей. Например, аутсорсинг. Применительно к Белорусской цементной компании это означает вывод из его состава служб, содержание которых отрицательно сказывается на себестоимости продукции. Так, для четырех площадок достаточно одной ремонтной организации, которая по графику будет обслуживать заводы. В наших планах выйти к концу года на себестоимость тонны цемента в 60 долларов. Задача на следующий год – 55. Тенденции на мировых рынках таковы, что все производители стремятся к этой цифре. Для снижения себестоимости будем применять и местные виды топлива.

Создание стекольного холдинга, на мой взгляд, преждевременно. В производстве этого вида продукции имеется ряд проблем, и у каждого предприятия они свои. Например, Борисовский хрустальный завод находится в стадии санации. Здесь ведутся работы по восстановлению печи для производства медицинского стекла

для ампул. К концу года проект должен быть завершен. На стеклозаводе «Неман» возводят цех по производству стекловаты. Проект обязан «вытащить» предприятие в экономическом плане. На Гродненском стеклозаводе готовят производство новой бутылки под шампанское, которая станет легче на 40 г. Это снизит ее цену, себестоимость и материалоемкость. Один из крупнейших наших инвестиционных проектов – организация производств по промышленной переработке листового стекла на ОАО «Гомельстекло», что предполагает создание мощностей по выпуску 8 млн кв. м энергосберегающего стекла, 3 млн кв. м ламинированного стекла (архитектурный триплекс). Реализация проекта позволит обеспечить промышленную переработку половины производимого ОАО «Гомельстекло» листового стекла, обеспечить импортозамещение этих видов продукции и довести долю экспортных поставок продукции завода до 70 %.

После модернизации стекольных предприятий, выхода их на достойный уровень и можно будет рассмотреть возможность создания холдинга.

**– А как обстоят дела с экспортом строительных услуг?**

– Их объем за полугодие составил 83 млн долларов, или 143 % к уровню прошлого года. Чтобы удерживать такие темпы, необходимо сохранение имеющихся заказов и поиск новых. В этом направлении министерством ведется серьезная работа. Рассматриваем российские рынки, например, Тульскую область, где возводится металлургический завод. Если нам удастся победить в тендере, это даст возможность загрузить наши предприятия металлообработки и металлоконструкций, строителей и монтажников. Прорабатываются и другие направления. В августе в Минске побывала делегация из Тамбовской области, с которой обсуждены направления сотрудничества. Возможна поставка туда башенных кранов, которые производятся могилевским заводом «Строммашина». Заинтересованность в них высказана, а у нас есть эта продукция.

Мы серьезно намерены поучаствовать в строительстве футбольного стадиона в Калининграде, реконструкции калининградского аэропорта. Опыт работы с такими объектами у белорусских строителей



имеется. А наш трест № 8 построил в Калининградской области комбикормовый завод. Сейчас планируется вторая очередь этого объекта, и трест рассматривается как серьезный претендент на этот контракт, поскольку очень хорошо себя зарекомендовал. Шансы его высоки.

Качество работы белорусских строителей позволило нам закрепиться в разных регионах России. Работаем также в Казахстане, Азербайджане, Туркменистане, Венесуэле. В прошлом году Минстройархитектуры презентовало проект «Белорусский квартал» – своеобразный бренд строительной отрасли страны, который может быть узнаваемым по архитектурному облику, особенностям по технологиям возведения, срокам реализации, доступности цены и конкурентоспособности. Проект представляет собой комплект чертежей и документации универсального комплекса застройки. Он может компоноваться и предлагаться заказчику в различных вариантах. В принципе, это услуги белорусских строителей, которые оказываются «под ключ». Мы должны показывать, что умеют белорусские строители, а умеем мы многое. Наши предприятия готовы возвести жилой квартал с постройками небольшой этажности или с высотными зданиями, с детским садом или школой, а также с элементами благоустройства. Уже начата реализация такого проекта в Смоленске – его строит Гомельский ДСК, идут переговоры в других регионах России. Нам предлагают построить «Белорусский квартал» и в Астане. Наши строители ра-

▲ Новая линия по производству стекла, установленная на ОАО «Гомельстекло» в рамках реконструкции производства, вышла на проектную мощность. 2013 год

ботаю в Туркменистане на Гарлыкском горно-обогатительном комплексе по производству калийных удобрений. Это очень серьезный объект. Начата проходка двух стволов шахт, возводится наземная часть комплекса. Сроки сжатые. Думаю, что мы продемонстрируем здесь свои возможности.

**– Анатолий Борисович, 2014-й обещает стать для белорусского строительного комплекса годом масштабных перемен, во многом обусловленных выходом Указа Президента Республики Беларусь «О мерах по совершенствованию строительной деятельности».**

– Одно из самых значимых нововведений – аттестация в строительстве заказчиков, инжиниринговых, проектных и изыскательских организаций (включая градостроительную деятельность), предприятий по обследованию зданий, сооружений и конструкций, строительных организаций. Эта мера позволит навести в отрасли порядок, избавив рынок от недобросовестных игроков. До конца 2014 года эта процедура должна быть полностью завершена.

Выдачу аттестаций мы начали с самого сложного, первого класса зданий и сооружений. Работа идет активно, предприятия подошли к этому делу серьезно. Мы еженедельно выдаем большое количество аттестатов. Как повлияло это на строительные организации? Они стали предъявлять серьезные требования к кадрам, их обучению. Результат будет виден, когда пройдет аттестация всех уровней – от первого до четвертого класса. Как известно, в 2015 году ни одна строительная организация без аттестата не сможет участвовать в тендере. Мы уже сегодня рекомендуем заказчикам объектов первого и второго класса выбирать исполнителя только с аттестатом.

Но, главное, не столько аттестовать, сколько наладить учет нарушений, которые допускаются строительными организациями, чтобы при необходимости приостанавливать действие аттестата. Ни одно предприятие не захочет оставить без работы – пусть на один или два месяца – своих сотрудников. Это позволит улучшить управляемость строительного процесса, дисциплинировать организации независимо от формы их собственности. Аттестат – это своего рода «хлебная карточка», дорожить ею будут все.

В ходе аттестации возникли интересные моменты. Мы заметили, что некоторые специалисты участвуют в аттестации нескольких предприятий. Одно получает аттестат, а специалист появляется в списках следующего соискателя. Поэтому мы завели базу на всех аттестуемых специалистов. Если он второй раз попадает в документах, значит, либо предыдущую организацию следует проверить на соответствие нашим требованиям, либо эту не допускать к аттестации. Специалист, не соответствующий требованиям, попадет в другую базу. Она будет формироваться по сообщениям Госстройнадзора, экспертизы и т.д. Нарушения будут вноситься в базу, и в итоге человек может лишиться аттестата. Ему придется проходить переподготовку и подтверждать уровень своих знаний. Базы будут в открытом доступе. Заказчики должны знать уровень специалистов, с которым предстоит иметь дело.

Большое внимание уделяется сегодня министерством теме совершенствования технических нормативно-правовых актов. Например, вся нормативно-правовая база по Указу от 14 января 2014 года № 26 «О мерах по совершенствованию строительной деятельности» готова и издана в виде книги объемом свыше 200 страниц. Прделана большая работа по внедрению европейских стандартов в отечественную практику нормирования. Сегодня Беларусь активно использует BIM-технологии по информационному моделированию зданий. Данная программа уже внедрена в наших ведущих проектных институтах: РУП «Институт Белгоспроект» и ОАО «Белпромпроект». На базе Института повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ разработан общереспубликанский образовательный стандарт «Информационные технологии в строительстве», установлено программное обеспечение и компьютерное оборудование, подготовлены преподаватели для повышения квалификации проектировщиков и главных инженеров. В 2014 году будет создан единый банк данных электронных образов изделий и конструкций для проектирования в BIM-технологии.

**– Если речь зашла о качестве и дисциплинированности, самое время вспомнить так называемые «проблемные» дома**

**и ситуацию в жилищном строительстве, которая не раз обсуждалась с участием Президента страны.**

– Задания по завершению строительства проблемного жилья нами выполнены, за исключением девяти домов, срок ввода которых главой государства разрешено перенести на более поздний период. Эти дома были с серьезными проблемами. Но и они практически все будут введены в эксплуатацию в этом году. Мы продолжаем мониторить ход их строительства.

За шесть месяцев нынешнего года введено в строй 2,709 млн кв. м жилья, что составило 54,2 % от годового задания. Из этого количества 1,205 млн кв. м построено с государственной поддержкой при задании 1,125 млн. Начиная с 2010 года в нашей стране ежегодно строится не менее 5 млн кв. м жилья. Это стабильный объем, который, по нашему мнению, отвечает экономическим возможностям страны, хотя мощности нашего строительного комплекса намного выше. После модернизации двух заводов крупнопанельного домостроения только на их базе можем выпускать 2,5 млн кв. м жилья в год. Избыточные мощности мы ориентируем на экспорт. В 2015 году планируем построить 5 млн кв. м жилья, дальнейшие объемы будут зависеть от финансирования. 2015 год должен стать знаковым в новых подходах по этому вопросу: заработает ипотека, программа строительных сбережений...

Сегодня себестоимость строительства квадратного метра крупнопанельного жилья в стране составляет 6,365 млн рублей. Это коэффициент 1,05 к средней заработной плате. То есть в установленные нам параметры по этому показателю мы вписываемся с запасом. Мы сумели заинтересовать строителей экономить. Ведь сбереженные средства они могут использовать на свои нужды без каких-либо дополнительных подтверждений. Это заставляет мыслить. Например, не покупать то, что сегодня сверхдорого, устранять посредников при поставке материалов, плюс оптимальная логистика. По всем категориям домов, включая элитные, средняя себестоимость квадратного метра жилья составляет сегодня 7,418 млн рублей. На снижении себестоимости сказалось и выполнение в первом полугодии показателя соотношения темпов роста выручки к заработной плате. Этот ко-

эффициент в начале года был в пределах 0,95–0,96, а теперь – 1,05. Тем самым мы подняли производительность труда предприятий производства стройматериалов и строительной отрасли, а заработная плата при этом не упала.

Особый вопрос – строительство жилья в Минске. В пределах кольцевой дороги здесь со всеми сносами, занятием «пятен» просматривается не более 7 млн кв. м в ближайшие пять лет. Поэтому появилась программа развития городов-спутников. Указом Президента Республики Беларусь № 214 от 7 мая 2014 года определены города-спутники для Минска, Гродно и Бреста. В Гродно это Скидель, в Бресте – Жабинка, в Минске – Дзержинск, Заславль, Логойск, Смолевичи, Фаниполь, поселок Руденск. Сегодня мы работаем над проектами развития этих городов. Они должны быть готовы к 1 марта 2015 года. Проектами, кроме жилья, нужно предусмотреть и экономическое развитие городов-спутников, то есть строительство необходимой инфраструктуры, предприятий. В архитектурном плане города-спутники подразумевают малоэтажную застройку. У нас сегодня достаточно проектов любых категорий зданий, как крупнопанельных, так и других систем. Например, заводы крупнопанельного домостроения могут строить и одноэтажные блокированные дома, и коттеджи. Это выйдет гораздо дешевле, чем использование других конструкций.

Очень важная тема сегодня – строительство энергоэффективного жилья. Из стран СНГ Беларусь дальше всех продвинулось в этом направлении. С будущего года начинаем возводить только энергоэффективные дома, за исключением тех, что заложены в этом году. Мы и сегодня предъявляем очень высокие требования по энергоэффективности зданий. Скажем, наши оконные системы имеют коэффициент единицу – это самый высокий показатель среди стран СНГ. Высокий класс энергоэффективности имеют и ограждающие конструкции домов. Все модернизированные заводы КПД настроены под новые требования к их конструкциям. Наш институт разработал требования и по другим категориям домов. Энергоэффективность и энергосбережение – магистральное направление в строительстве. Сегодня 80 % тепловой энергии, вырабатываемой в стране, уходит на отопление жилого фонда.



▲ Офисно-гостиничный комплекс Национального олимпийского комитета Беларуси

А это дотации из бюджета. Энергоэффективный дом при строительстве обходится примерно на 10–15 % дороже обычного, но экономический эффект его эксплуатации для населения и страны со временем будет очень большой.

– Анатолий Борисович, конкуренция на мировых рынках сегодня велика как никогда. Страны и корпорации борются за место под солнцем. Как наша строительная индустрия выглядит на общем фоне?

– Благодаря техническому перевооружению строительного-монтажных предприятий отрасли и профессионализму специалистов белорусы сегодня способны возводить объекты самого разного уровня сложности. Например, на сооружении Белорусской АЭС работают две российские специализированные организации и девять белорусских. В их числе флагманы белорусской стройиндустрии «Гроднопромстрой», «Гомельпромстрой» и другие. Силами белорусских строителей в 2013 году выполнено более 95 %

▼ Стадион футбольной команды БАТЭ в Борисове



от годового объема всех работ. В 2014 году на их долю придется более 86 % объемов, остальные 13 % специальных работ возьмут на себя российские организации.

В сжатые сроки мы преобразили Национальный аэропорт Минск. Реконструкция действующего аэровокзального комплекса с созданием современного международного пассажирского транзитного терминала проводилась ударными темпами, поскольку все понимали необходимость привести аэропорт в надлежащий вид до начала чемпионата мира по хоккею. Здание теперь соответствует всем европейским стандартам.

В этом году строители завершили работу на еще одном знаковом объекте – офисно-гостиничном комплексе Национального олимпийского комитета Беларуси. Другой достойный внимания проект – построенный недавно стадион футбольной команды БАТЭ. В проект здания заложены самые современные технологии, оно отвечает всем международным нормам. В августе завершилось строительство биатлонного стадиона в Раубичах, на котором будут проводиться международные соревнования. Это серьезное сооружение европейского уровня. И таких объектов построено в стране немало.

Министерство архитектуры и строительства Беларуси сегодня делает ставку на рекламную и информационную деятельность. Правильное позиционирование предприятий стройкомплекса на мировом и отечественном рынках – важная составляющая их успешной работы. В сентябре прошлого года Минстройархитектуры инициировало создание Государственного предприятия «СтройМедиаПроект», задача которого – кардинально изменить имидж профессии строителя, обеспечить информационную поддержку предприятиям отрасли и продвинуть их на внешние рынки. Создается архитектурно-строительный портал, который должен стать настоящей площадкой для продвижения товаров и услуг, а также для обмена опытом профессионалов строительного дела.

Вы сами можете видеть, что сделали наши строители в Минске и других городах, которые преобразились. Это отмечают и гости из других стран. Бог дал нам красивую землю, и наша задача сделать ее еще краше.

Беседовал Анатолий ДРОЗДОВ