

# З алог успеха – традиции качества

Ордена Трудового Красного Знамени открытое акционерное общество «Красносельскстройматериалы» – старейшее и самое крупное в Беларуси предприятие по производству строительных материалов. Столетний исторический путь его развития вобрал множество аспектов, каждый из которых оставил свой след в биографии и самого завода, и нашей страны. Неизменным оставалось только качество производимой здесь продукции. Основанное на вековых традициях, оно всегда было и остается исключительно высоким.

## Начало начал

Как ни странно, но своим происхождением ОАО «Красносельскстройматериалы» обязано далекой мезозойской эре. Именно тогда, более чем 60 млн лет назад, часть территории нынешней Беларуси находилась под морской гладью, заселенной многочисленными видами мельчайших животных и растений, останки которых за миллионы лет и образовали огромные отложения, представляющие собой сегодня залежи мела.

В Беларуси существует несколько крупных меловых месторождений. Одно из них – росско-красносельское. Первыми его начали разрабатывать... люди эпохи неолита. Правда, мел их не интересовал – они извлекали из меловой породы кремь. Добывали его шахтным способом, и те архаические шахты сохранились до сих пор. Они представляют собой единственный такого типа археологический памятник в Восточной Европе. Более детально данное меловое месторождение стало эксплуатироваться значительно позже. Согласно архивным источникам, в XIX веке в Волковысском уезде Гродненской губернии действовало несколько мануфактур по добыче мела и производству из него извести.

Однако кардинальные изменения в развитие данной территории внес XX век. В 1910–1913 годах в Европе обострилась военно-политическая ситуация: было очевидно, что мир скатывается к большому кровавому противостоянию. В этой обстановке военное министерство России приняло решение о строительстве на западных рубежах оборонительных крепостей, одну

из которых задумали возводить в Гродно. Для нового форпоста требовалось большое количество строительных материалов, и в первую очередь цемента. Тут и пригодилось росско-красносельское месторождение мела. Инициатором организации на его базе цементного производства стало акционерное общество «Вольнь». 13 августа 1913 года им было подано прошение в Гродненское губернское правление о разрешении строительства вблизи деревни Красное Село Волковысского уезда цементного завода, которое в срочном порядке было рассмотрено и удовлетворено.

Строительство предприятия велось быстрыми темпами, и уже ровно через год, 14 августа 1914 года, оно начало работать. В штате завода числилось 250 рабочих, силами которых в период уже начавшейся Первой мировой войны производилось до 38 тыс. т цемента в год.

В середине 1915 года был спущен циркуляр губернских властей, предписывающий готовить предприятие к эвакуации. Однако вывезти оборудование не успели. По одной из версий, военные отказались выделить цементникам железнодорожные вагоны.

После оккупации Волковыщины в сентябре 1915 года немцы оперативно наладили выпуск цемента. Интерес захватчиков к заводу в Красном Селе был вполне объясним – его продукция была необходима для обустройства оборонительных укреплений на Восточном фронте.

В 1921 году согласно Рижскому мирному договору Волковыщина в составе западно-белорусских территорий вошла в состав Польши. Новые власти сразу же обратили

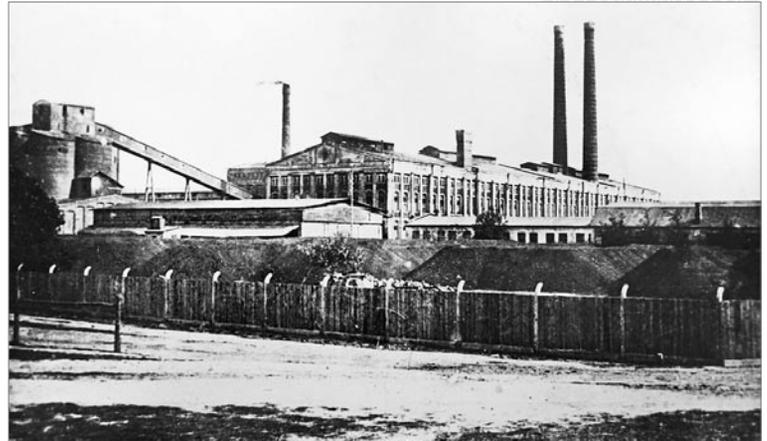
внимание на цементный завод в Красном Селе. Однако предприятие, являясь единственным производителем цемента в Западной Беларуси, было не в состоянии обеспечить всех этой продукцией. Необходимо была модернизация, и провести ее обязалось Акционерное общество фабрик портланд-цемента «Wysoka» из Варшавы.

Благодаря инвестициям завод к середине 1920-х годов существенно преобразился. Новые технологии позволили не только увеличить выпуск продукции, но и значительно улучшить ее качество – на поток было поставлено производство цемента 600-й и 650-й марок, который пользовался повышенным спросом на стройках Западной Беларуси и Польши.

В сентябре 1939 года начался очередной этап в истории Красносельского цементного завода. После воссоединения Западной Беларуси с БССР предприятие было национализировано и стало называться «Цементный завод «Рось»». Новый статус внес и новые требования – на 1940 год заводу был доведен план выпуска 100 тыс. т цемента. Этот уровень оказался значительно выше, чем раньше. Поэтому решили перевести предприятие на круглосуточную работу на протяжении всего календарного года – до этого завод осуществлял деятельность сезонно, исключая зимний период.

Однако трудовой энтузиазм красносельских цементников вскоре прервала Великая Отечественная война. Стремительное продвижение фашистов не позволило провести эвакуацию завода. Поэтому, заняв в первые дни войны Красное Село, враг начал обустроить предприятие для своих нужд. На заводе была установлена усиленная охрана, рабочим приходилось в прямом смысле под дулами автоматов трудиться в две смены.

И все же в их среде находились патриоты, которые всячески старались противостоять врагу. Например, чтобы хоть на какое-то время приостановить выпуск цемента, выводили из строя печи, насыпали в подшипники песок, подрезали трансмиссионные ремни... А весной 1944 года вылазку на завод осуществили и партизаны. Группа подрывников во главе с Иваном Хомчуковым глубокой ночью заложила там взрывчатку. Однако партизан заметил мастер Хабер, чех по национальности, и стал уговаривать их не проводить диверсию: в случае взрыва пострадают ни в чем не повинные люди – фашисты рас-



▲ Цементный завод акционерного общества «Wysoka». 1930-е годы

стреляют всю смену. И партизаны пошли навстречу. Интересно, что после освобождения Волковыщины от немецко-фашистских захватчиков тот самый И. Хомчуков был назначен первым послевоенным директором Красносельского цементного завода.

### Через терния...

Разоренная войной Беларусь остро нуждалась в строительных материалах. Чтобы хоть как-то уменьшить дефицит, красносельские цементники с большим энтузиазмом принялись возрождать разрушенное отступающими фашистами предприятие. Этому во многом содействовало и постановление Совета народных комиссаров БССР, обязавшее комиссариат стройматериалов «подготовить к пуску к 1 января 1945 г. Волковысский цементный завод «Рось» мощностью в 110 тыс. т цемента в год». Принятые на государственном уровне меры, старание рабочих и инженерно-технического персонала позволили значительно сократить восстановительный период – к 17 ноября 1944 года было получено 1100 т цемента, который сразу же был отправлен на восстановление Минска.

Восторженно встретили красносельские цементники весть об окончательном разгроме фашистской Германии и в тот же день на общезаводском митинге решили ходатайствовать о присвоении своему предприятию нового названия. «Идя навстречу пожеланиям коллектива рабочих, ИТР и служащих Волковысского цементного завода, проявивших образцы трудового патриотизма в деле досрочного выполнения заводом производственных заданий, при-

своить Волковысскому цементному заводу наименование «Победа», – говорилось в постановлении СНК БССР.

Новое название воодушевляло цементников на новые трудовые победы. Правда, делать это было не просто. Необходимо было усовершенствование производственного процесса. Так, в 1946 году в помольном отделении была установлена значительно более производительная цементная мельница марки «Умидан». Не был обделен новшествами и следующий год. В частности, началось строительство нового угольного отделения, вместо парового экскаватора в карьере стали эксплуатировать более производительный электрический... Но главным достижением 1947 года стал досрочный ввод в эксплуатацию 3-й вращающейся печи по выпуску клинкера. И все это не замедлило сказаться на общем результате – «в борьбе за выполнение заданий 2-го года первой послевоенной Сталинской пятилетки» цементный завод «Победа» был признан победителем Всесоюзного социалистического соревнования.

В 1955 году красносельские цементники произвели уже 285 тыс. т цемента. Как раз тогда вышло и Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР о дальнейшем развитии советской цементной индустрии. Данный документ ставил перед работниками цементной промышленности задачу по увеличению к 1960 году производства цемента в 2,5 раза по сравнению с 1955 годом. Подреализацию этого проекта государством выделялись огромные денежные средства. Предусмотрены они были в сумме 118 млн рублей и для Волковысского цементного завода «Победа», на котором была запланирована генеральная реконструкция.

К воплощению намеченного приступили в 1958 году. Рядом с существующей технологической линией было начато возведение еще двух вращающихся печей. Там же строились и другие производственные объекты: цех помола цемента, дробильное и сырьевое отделения, клинкерный склад и др. Коренным образом модернизировали систему доставки сырья из карьеров: стали использоваться самосвалы Минского автозавода и более мощные экскаваторы...

Единственным обстоятельством, которое значительно осложняло выполнение намеченного, было то, что вести строительство приходилось в условиях полноценно рабо-

тающего предприятия. Однако красносельские цементники и их коллеги-строители успешно преодолевали все возникающие трудности и с поставленной задачей справились в срок. 4-я по счету технологическая линия с вращающейся печью была сдана в эксплуатацию в августе 1960 года, а уже в начале следующего года вступила в строй и 5-я линия. В итоге в 1962 году, после вывода обеих технологических линий на проектную мощность, на предприятии было произведено уже 629 тыс. т цемента.

После завершения основного этапа модернизации Волковысский цементный завод «Победа» по праву занял одно из ведущих мест в цементной индустрии Советского Союза. Высококачественная продукция была востребована на многих грандиозных стройках – и не только на территории СССР. Красносельский цемент использовался при возведении таких известных во всем мире объектов, как Асуанская плотина в Египте, стартовые площадки космодрома «Байконур» в Казахстане, Останкинская телебашня в Москве, Братская и Красноноярская ГЭС, а также на знаковых стройках Венгрии, Вьетнама, Кубы, Ливии, Мадагаскара, Польши, Турции, Чехословакии, Югославии и ряда других стран.

Трудовые победы красносельских цементников не остались незамеченными. Так, в конце 1960-х годов ряд передовиков производства был удостоен высоких государственных наград. А в 1971 году машинисту вращающихся печей цеха обжига клинкера И.В. Скопину присвоили звание Героя Социалистического Труда. В первой половине 1970-х годов имя Ивана Васильевича знала вся страна, была даже создана Всесоюзная школа передового опыта по изучению методов его работы.

В начале 1970-х годов правительством Беларуси было принято решение о строительстве в г.п. Красносельский завода асбестоцементных изделий (АЦИ) и предприятия по выпуску извести. С пуском двух новых производств встал вопрос: на какой основе они будут строить свои взаимоотношения? Единая сырьевая база, схожесть технологий производства цемента и извести, зависимость завода АЦИ от поставляемого ему цемента давали вполне логичный ответ – на базе разрозненных предприятий необходимо создать единое производственное объединение. И в октябре 1973 года

цементный завод «Победа», известковый завод и завод АЦИ вошли в состав ПО «Волковыскцементношифер».

После создания объединения более чем 2-тысячный его коллектив продолжал трудиться над увеличением производства строительных материалов уже в более широком ассортименте. Одновременно велось и расширение производственной базы предприятия. В декабре 1974 года на цементном заводе начала работать 6-я по счету вращающаяся печь, после чего годовая производственная мощность предприятия составила 870 тыс. т цемента. Важной трудовой победой в истории предприятия стало награждение его в 1981 году орденом Трудового Красного Знамени.

## К новым вершинам

Однако массивное наращивание ПО «Волковыскцементношифер» объемов производства обернулось совсем другой проблемой. К началу 1990-х годов в г.п. Красносельский обострилась экологическая ситуация. Устаревшие и изношенные пыле- и газоочистительные установки цементного завода, расположенного в центре поселка, уже не могли качественно очищать промышленные выбросы в атмосферу, и на красносельские окрестности оседало огромное количество производственных отходов – до 9300 т пыли в год, что превышало допустимые нормы в 15–17 раз.

Чтобы исправить ситуацию, решено было строить новый цементный завод. Это решение было поддержано и на государственном уровне, что гарантировало проекту бюджетную финансовую поддержку. К осуществлению намеченного арендное предприятие «Волковыскцементношифер» (название изменено в 1989 году) приступило в августе кризисного для Советского Союза 1991 года. Возводить новые цехи решили на некотором отдалении от г.п. Красносельский, рядом с уже существующим предприятием по выпуску цемента, хозяином которого являлось межколхозное объединение Гродненской, Минской и Брестской областей.

Но грянувший вслед за распадом СССР финансово-производственный кризис внес свои коррективы. Государственная финансовая поддержка стройки осуществлялась по нисходящей, а в середине 1994-го и вовсе прекратилась. В этой ситуации руковод-

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Валентин ВЕРЕТИЛО,**  
генеральный директор  
ОАО «Красносельскстройматериалы»:

– За свою вековую историю акционерное общество «Красносельскстройматериалы» из небольшого цементного завода превратилось в современное многопрофильное предприятие, которое производит шестнадцать видов цемента, известь строительную комовую, порошкообразную и гидратную, мелкогранулированный мел, листы и трубы асбестоцементные, сухие строительные смеси, блоки из ячеистого бетона. Почти вся эта продукция изготавливается из компонентов собственного производства, что обеспечивает потребителям высокие ее качества и гарантированные поставки.

К 100-летию юбилею предприятия трудовой коллектив подошел с определенными успехами. За относительно небольшой временной отрезок проведена значительная работа по созданию новых мощностей по выпуску цемента, построены новые производства сухих строительных смесей, гидратной извести, тротуарной плитки, блоков из ячеистого бетона. Особым достижением явилась новая технологическая линия по производству клинкера «сухим» способом и углеподготовительного отделения.

Естественно, большое внимание уделяем мы и вопросам качества продукции. Существующая в акционерном обществе с 2001 года система менеджмента качества постоянно совершенствуется. Наша продукция ежегодно становится лауреатом конкурсов «Лучшие товары Республики Беларусь», «Лучший строительный продукт года». В 2002 году впервые ОАО «Красносельскстройматериалы» стало лауреатом премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества, а затем неоднократно подтверждало это звание. По итогам работы в 2013 году предприятие удостоено Премии Содружества Независимых Государств за достижения в области качества продукции и услуг.

Все наши успехи – заслуга сплоченного коллектива, который своим напряженным слаженным трудом высоко держит марку ОАО «Красносельскстройматериалы». Наши сотрудники дорожат имиджем родного предприятия, бережно относятся к сохранению профессиональных традиций, подходят к делу творчески и с душой. Мы гордимся своими орденосносцами, высококлассными специалистами, добросовестным трудом которых обеспечивается совершенствование и процветание акционерного общества.

Сегодня предприятие ставит перед собой амбициозные цели – постоянно совершенствоваться в своем развитии, внедрять только последние достижения науки и техники, выпускать продукцию высочайшего качества. Мы ценим наших постоянных партнеров и всегда готовы к новому взаимовыгодному сотрудничеству.

Поздравляю весь коллектив со 100-летним юбилеем со дня основания предприятия. От всей души желаю крепкого здоровья, счастья, семейного благополучия и новых успехов в труде.

ством АП «Волковыскцементношифер» было принято решение продолжать строительство за счет собственных ресурсов и заемных банковских средств. А поскольку тогда у предприятия были довольно скромные финансовые возможности, да и банки, зная об этом, неохотно шли навстречу, то осуществление планов по возведению нового цементного завода растянулось во времени.

К 1999 году усилиями ОАО «Красносельскцемент» (такое название предприятие получило в 1996 году) удалось довести строительство до 70-процентной готовности, и это стало пределом возможного. Сложилась непростая ситуация: необходимо вести строительство, но на это нет денег, а если его законсервировать, то, значит, свести на нет усилия, которые были предприняты на протяжении предыдущих лет. В итоге было принято решение просить поддержки у руководства государства.

И получить ее удалось после визита на ОАО «Красносельскцемент» Президента страны А.Г. Лукашенко. Он лично ознакомился с работой предприятия и существующими проблемами. В результате 14 октября 1999 года главой государства был подписан Указ № 603 «О мерах по созданию в республике мощностей по производству цемента». Кроме оказания финансовой поддержки, была предусмотрена и отсрочка по долгам за ранее потребленные энергоресурсы, а также поставлены конкретные задачи по окончательному вводу нового завода в эксплуатацию. Эти меры позволили привнести на стройку существенное оживление, и, как результат, в сентябре 2000 года была введена в строй первая технологическая линия нового цементного завода мощностью 440 тыс. т цемента в год.

Однако, несмотря на видимые успехи, в целом для акционерного общества это был непростой период: оставалась незавершенной 2-я технологическая линия, проблемным было убыточное и энергоемкое старое цементное производство, отсутствовали и надежные рынки сбыта продукции. Кроме этого, наблюдалась некоторая, скажем так, половинчатость существования в г.п. Красносельский самого цементного производства: рядом находились технологические линии двух самостоятельных производств – ОАО «Красносельскцемент» и Гродненского областного межколхозного предприятия по производству цемента.

В этих условиях руководству предприятия необходимо было принимать конкретные меры по сохранению коллектива, стабилизации работы градообразующего для г.п. Красносельский производства. После продолжительных дебатов в 2001 году удалось – таки найти консенсус с Белорусским советом колхозов и объединить в одно целое два цементных производства. Кстати, как раз в то время произошло и переименование предприятия – оно стало называться ОАО «Красносельскстройматериалы». Кроме этого, была проведена значительная работа по обновлению основных фондов, освоению новых видов производства, дальнейшей его модернизации.

Так, уже в ноябре 2002 года была введена в строй 2-я технологическая линия, что позволяло нарастить проектные мощности предприятия до 1,5 млн т цемента в год. Однако была сделана корректировка планов в пользу не объемов, а качества продукции. В частности, производства высококачественного портландцемента марки 500-ДО. Именно на эту продукцию позже предприятие получило сертификаты соответствия системе качества международных стандартов, что позволило его экспортировать в Польшу, Германию и страны Балтии.

В 2003 году коллектив цементного завода одержал историческую победу – впервые было выпущено в течение года 1 млн т цемента. К слову, следующего своего эпохального трудового успеха красносельские цементники добились 28 ноября 2006 года, когда в торжественной обстановке была выпущена 1,5-миллионная тонна цемента.

### ... И перспектив громадье

Добившись внушительной трудовой победы – более чем 1,5 млн т годового выпуска основной своей продукции – цемента, во второй половине 2000-х трудовой коллектив ОАО «Красносельскстройматериалы» прикладывал максимум усилий, чтобы закрепить этот успех и на его основе нарастить объемы производства продукции другими подразделениями объединения. В частности, особое внимание уделялось выпуску сухих строительных смесей, тротуарной плитки, блоков из ячеистого бетона, гидратной извести. Имея для их изготовления практически все компоненты собственного производства, красносельцы



смогли наладить стабильный выпуск высококачественной продукции.

Вместе с этой деятельностью по-прежнему проводилась модернизация отдельных участков. За 2007 год предприятие освоило более 10,5 млрд рублей инвестиций. За эти средства, в частности, был реализован проект по использованию в печах по обжигу клинкера изношенных автошин. Это дало двойной эффект – в определенной мере решить проблему утилизации и одновременно получить годовой экономический эффект до 1,5 млн долларов.

В ноябре 2009 года на заводе асбестоцементных изделий состоялся пуск линии по производству блоков из ячеистого бетона с общей мощностью 250 тыс. м<sup>3</sup> в год. В том же году на предприятии была начата реализация и еще одного грандиозного инвестиционного проекта – строительства технологической линии по производству клинкера «сухим» способом и углеподготовительного отделения по переводу с природного газа на уголь. Данный проект был реализован за 29 месяцев, и его торжественное открытие состоялось с участием Президента страны.

По словам генерального директора ОАО «Красносельскстройматериалы» Валентина Веретилло, общие инвестиционные затраты по проекту составили 319,4 млн долларов, из них покупательский кредит китайского «Эксим-банка» – 52,5 %. Также на его реализацию привлекались кредитные ресурсы ОАО «АСБ Беларусбанк» и ОАО «Белинвестбанк» в размере 42,7%, собственные средства предприятия – 4,3%, средства инновационного фонда Минстройархитектуры – 0,5 %.

– Строительство современной технологической линии позволило предприятию



нарастить производственные мощности на 1800 тыс. т цемента в год и довести их с учетом уже действующих четырех линий до 3 млн т, а также – снизить энергоемкость производства цемента до 27 %, – отмечает Валентин Олегович. – Основным видом топлива при производстве цемента стал каменный уголь, расход которого на обжиг клинкера сократится до 145 кг на тонну, хотя до этого его расходовалось 199,7 кг. В целом применение новых технологий позволило предприятию решить проблему энергосбережения и диверсификации топливных ресурсов, т.е. перейти от использования природного газа на уголь и в перспективе рассмотреть возможность частичного перехода на местные виды топлива.

Как раз над реализацией проекта «Строительство установки по использованию альтернативного топлива в производстве клинкера по сухому способу» на предприятии работают в настоящее время. Ввод данной установки в эксплуатацию позволит увеличить долю используемых местных видов топлива взамен дорогостоящего импортного. В частности, в качестве топлива для производства клинкера намечено использовать твердые бытовые отходы.

Кроме того, на предприятии намерены реализовать и проект, связанный с использованием нефтяного кокса (перспективный продукт из отходов нефтяной переработки). Планируется также построить технологическую линию помола и подачи нефтяного кокса к вращающимся печам обжига известки на известковом заводе и сооружение для применения нефтяного кокса в качестве топлива на цементном заводе.

Сергей ЖОЛУД ▮

◀ Президент Беларуси А.Г. Лукашенко осуществляет символический пуск новой технологической линии по производству клинкера в ОАО «Красносельскстройматериалы». 30 апреля 2012 года

▲ Технологическая линия по производству клинкера «сухим» способом