

# Александр ЛУКАШЕНКО: «От состояния дел в АПК во многом зависят благосостояние и социально-политическая стабильность в стране»



Республиканский семинар-совещание «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли», состоявшийся с участием Президента Беларуси 3 апреля 2018 года в Минске, стал, по сути, большим профессиональным разговором руководителей регионов и ведомств, крупных сельхозорганизаций и промышленных предприятий, фермеров, депутатов, ученых о судьбах отечественного сельского хозяйства. Как отметил глава государства, мероприятие является логическим продолжением практики системного и объективного анализа работы конкретных отраслей экономики в целях повышения их эффективности в современных условиях и увеличения их вклада в совокупный национальный доход. Деловой и требовательный тон работе семинара-совещания также был задан в выступлении Александра Лукашенко предупреждением руководителям аграрной сферы о том, что спрос отныне будет в первую очередь за результат, и рекомендацией искать источники роста исключительно в повышении эффективности использования природных, материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

## А. ЛУКАШЕНКО: «Продовольствие – это политика, и внутренняя, и внешняя»

– Сельскохозяйственное производство уже давно вышло за рамки его рассмотрения исключительно как части экономики. Продовольствие – это политика, и внутренняя, и внешняя. Поэтому ставка на развитый аграрный сектор как на один из приоритетов развития страны еще на заре нашей независимости была верной. Теперь уже никто с этим не спорит. От состояния дел в агропромышленном комплексе во многом зависят благосостояние и социально-политическая стабильность в стране.

...Представьте, если бы у нас не было продуктов питания и одежды – самых необходимых для народа, какая бы была у нас независимость, и где бы мы сегодня были и перед кем стояли на коленях.

...Но сегодня разговор надо вести не об успехах аграриев, а об имеющихся проблемных вопросах, решение которых позволит выйти на более высокие рубежи.

### Михаил РУСЫЙ:

– Совещание стало большим сбором, своего рода инвентаризацией накануне весенних полевых работ. Жесткий разговор обусловлен жесткими требованиями времени. Нам нужна конкурентоспособная продукция с высокой добавленной стоимостью, поэтому на совещании рассматривались все направления ее получения. Ставился вопрос о необходимости создания аграрных холдингов – вертикально интегрированных образований, решался вопрос о судьбе неэффективных хозяйств. Но самое главное – исполнительская и технологическая дисциплина. Глава государства предлагает на законодательном уровне закрепить соблюдение технологических параметров. Национальная академия наук их разработала, они приемлемые и компактные, утверждены по каждому направлению и

даже изданы специальными брошюрами. Бери и выполняй – и тогда получишь и урожай, и снижение себестоимости производства продукции, и повышение ее конкурентоспособности.

### Леонид ЗАЯЦ:

– Конечно, сегодня белорусскому селу нужно качественно другое развитие. В первую очередь необходимо повышение эффективности, обеспечивающее конкурентоспособность продукции – это позволило бы нам занять свои ниши на мировых рынках, а также значительно поднять благосостояние тружеников села, работающих в сельском хозяйстве.

Что же сдерживает наше развитие? Во-первых, недоработки в земледелии. К сожалению, мы еще не можем обеспечить животноводство полуторагодовалым запасом кормов с высокой питательностью. Ни одна область по результатам прошлого года с этой задачей не справилась. В 66 районах было заготовлено кормов меньше среднереспубликанского уровня. При этом в Витебской области 90 % таких районов, в Минской – 86, в Могилевской – 67 %. Наиболее критическая ситуация сложилась в Россонском, Верхнедвинском и Бешенковичском районах Витебщины, Глусском Могилевской области, где было заготовлено на зимнестойловый период менее 19 ц кормовых единиц.

В текущем году нам необходимо эффективно использовать современные технологии, полимерные материалы и заготовить не менее 1 млн т кормов. Следует исключить хранение в буртах и курганах сенажа и силоса, обеспечить строительство траншей в каждом районе под полную потребность.

Многие провалы и неудачи в льноводстве нужно отнести на счет недоработки местных органов власти. И уборка льна этому пример. Председатели Рогачевского, Чечерского, Буда-Кошелевского и Кормянского райисполкомов самоустранились от своих обязанностей, не организовав должным образом работы по уборке льна, несмотря на хорошие погодные условия.



Заместитель премьер-министра Республики Беларусь Михаил РУСЫЙ



Министр сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь Леонид ЗАЯЦ

В текущем году необходимо предпринять все меры, чтобы каждая сельхозкультура приносила прибыль. Такие возможности в стране есть.

Второе, что сдерживает развитие, – недоработки в животноводстве. Страна вложила значительные финансовые средства в строительство новых молочно-товарных комплексов, реконструкцию и модернизацию МТФ, создав при этом современную базу научного типа по производству молока. Однако должной отдачи пока не наблюдается. На 175 молочно-товарных комплексах из 420 продуктивность ниже среднереспубликанского уровня. В Гомельской области таких 57 %, в Могилевской – 69 %. В 5 районах страны – Ушачском, Шумилинском, Глусском, Чериковском и Кричевском – удой на корову за прошлый год не достиг 3 тыс. кг молока. За 2017 год в стране недополучено продукции животноводства на сумму около 53 млн рублей. Все это результат отсутствия контроля за выполнением технологических регламентов по производству продукции животноводства, разработанных Минсельхозпродом совместно с НАН Беларуси, а также низкой исполнительской дисциплины на местах.

Нам необходимо исключить даже малейшие факты бесхозяйственности. И здесь альтернативы соблюдению жесткой технологической и исполнительской дисциплины производства с рациональным использованием ресурсов нет. Главное – диктатура технологий во всех отраслях сельского хозяйства. И ключевая роль в решении всех этих задач принадлежит председателям райисполкомов, в руках которых находятся все рычаги и инструменты для организации эффективного использования производственного потенциала.

### **А. ЛУКАШЕНКО:** **«...нужна диктатура технологий? Она будет»**

**– Говорите, что нужна диктатура технологий? Она будет. В форме законодательного акта. И такой законо-**

**дательный акт правительству нужно подготовить. И ответственность за реализацию каждого его положения... Если вы скажете, что это не рыночно, я вам скажу: ой как рыночно! Потому что государство отвечает за плодородие земли, прежде всего в сельском хозяйстве. В сельском хозяйстве главная задача государства и всех нас – плодородие земли.**

**...В ряде регионов еще не обеспечивается посев площадей в соответствии с научно обоснованной структурой. И вообще вопросы севооборота – это, к сожалению, забытая тема... В каждой области должна быть своя структура посевов. Но уход за посевами универсален. Раз где-то нецелесообразно выращивать большие объемы зерновых – значит, основные усилия следует направить на клевера, другие травы, чтобы обеспечить кормами животноводство.**

**...Неужели министр сельского хозяйства не видит, что количество заготавливаемых кормов растет, а улучшения продуктивности молочного стада такими темпами не наблюдается? Значит, кормов много, но они не те... Нужно срочно исправлять положение!**

**....Создана популяция голштинского скота отечественной селекции. По продуктивности в два раза превосходит нашу черно-пеструю породу. Что еще надо? Только дисциплина исполнения. Ее должны обеспечить местные власти... Наши возможности в селекционной работе должны дать толчок развитию эффективного мясного скотоводства.**

### **Леонид АНФИМОВ:**

**– Поручения Президента в отношении сельского хозяйства не надуманные, не оторванные от жизни, а, как говорится, идут от земли и, главное, реальны к исполнению. Но, к сожалению, в ходе контрольных мероприятий нам неоднократно приходилось сталкиваться с проблемами, которые легли в основу данных поручений. Несвоевременная, в авральном режиме, подготовка техники,**



**Председатель Комитета государственного контроля Республики Беларусь Леонид АНФИМОВ**

срыв оптимальных сроков сева, низкое качество посевных, уходных и уборочных работ, недовнесение минеральных удобрений, потери при уборке урожая, нарушения при заготовке кормов, при кормлении и содержании животных приводят к значительным финансовым потерям для села.

Остановлюсь лишь на одном направлении – животноводстве. В целом по стране на протяжении 10 лет по надюю молока от коровы мы топчемся на уровне 4,5–5 тыс. литров. И главная причина – эти коровы полуголодные. Разумеется, я не говорю о передовых хозяйствах... На сегодняшний день ни одна область не обеспечена в полном объеме кормовыми ресурсами. Как результат – на конец марта из-за дефицита травяных кормов 145 сельхозорганизаций страны закупили их на стороне, некоторые начали это делать уже в конце 2017 года.

Недостаток травяных кормов обусловлен тем, что не принимаются достаточные меры по восстановлению и формированию высокопродуктивных сенокосов и пастбищ. На протяжении как минимум 10 лет задание по их перезалужению выполняется не более чем на 60 %. Около 40 % числящихся улучшенными кормовых угодий просто заросли осокой и кустарником, а подкормка минеральными удобрениями используемых угодий осуществляется в недостаточном объеме или вовсе не проводится.

У нас не решена проблема обеспечения животноводства собственным растительным белком. В целом по стране ежегодно импортируется белковое сырье на сумму около 300 млн долларов, несмотря на то, что по этому вопросу есть поручение Президента. Комитетом госконтроля постоянно выявляются нарушения в самой заготовке травяных кормов. Есть случаи, когда убирались перезревшие травы, нарушались сроки закладки сенажных траншей, не велась трамбовка зеленой массы, что приводило к ухудшению качества заготавливаемого корма. Проведенный осенью 2017 года мониторинг ситуации с хра-

нением кормов выявил множество негативных фактов.

Ситуацию с качеством заготавливаемых травяных кормов можно было существенно улучшить, если бы выполнялось поручение главы государства по наращиванию объемов их заготовки в полимерных материалах. Фактически в прошлом году по таким прогрессивным технологиям заготовили 691 тыс. т кормов, что намного меньше запланированного и ниже тех возможностей, которые появились у регионов после покупки современных дорогостоящих (а каждый стоит 130 тыс. долларов), комбинированных пресс-подборщиков.

В Беларуси затраты на единицу производства отдельных видов животноводческой и растениеводческой продукции по-прежнему далеки от нормативных. Затраты кормов на производство 1 литра молока и 1 центнера привеса превышают европейские на 20–25 %. В 2017 году из-за нарушения регламентов только в животноводстве в целом по стране недополучено около 1 млрд рублей денежной выручки, что сопоставимо с половиной объема средств, необходимых в текущем году для проведения посевной кампании. То же самое можно сказать и о других видах аграрной деятельности.

#### **А. ЛУКАШЕНКО:** **«Следует организовать производство не только качественной, но и оригинальной продукции»**

**– Произвести продукцию мало. Ее еще нужно переработать и выгодно продать. Сегодня покупатель требователен и избалован. Предложений продукции много, а будет еще больше.**

**...Но проникать на внешние рынки с традиционной номенклатурой изделий становится все сложнее. Следует организовать на основе глубокой переработки сырья производство не только качественной, но и оригинальной продукции... Поэтому МИД и Минсельхозпроду надо работать в теснейшей увязке, решать общую задачу.**

**Александр ШПАК:**

– Своевременно и абсолютно правильно прозвучал из уст Президента на семинаре-совещании тезис о необходимости развития органического земледелия в Беларуси. Сегодня на государственном уровне есть понимание важности стимулирования белорусских фермеров к производству экологической продукции и в целом всемерного содействия развитию данного аграрного уклада на селе.

У нашего института есть разработки и даже методические рекомендации, касающиеся фермерских хозяйств, которые могли бы успешно производить продукцию органического сельского хозяйства. Ее удельный вес, как определено в Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года, должен составлять в ближайшее время не менее 3 % валового аграрного производства. Сегодня же на счете белорусских фермеров около 2 % общего объема сельскохозяйственной продукции страны. Как видно, эти показатели находятся практически на одном уровне. И крайне важно нацелить крестьянские фермерские хозяйства именно на органическое производство. Почему? Во-первых, только натуральная, выращенная без применения минеральных удобрений и средств химзащиты белорусская продукция сможет хорошо продаваться на перенасыщенных рынках ЕС и многих других стран. Продукты органического земледелия востребованы потребителями во всем мире. Кстати, и в Беларуси есть достаточное количество людей, которые готовы покупать, пусть и по более высоким ценам, экологически чистую пищу. Это во-вторых. Третья причина – импортозамещение. Ведь на прилавках наших магазинов пока преобладают органические товары, завезенные из-за рубежа. А большинство из них вполне могли бы выращиваться белорусскими фермерами.

И, пожалуй, самый веский аргумент в пользу развития органического сельхозпроизводства в Беларуси фермерскими крестьянскими хозяйствами то, что они могут создаваться в так назы-

ваемых неперспективных деревнях, где нет смысла открывать крупнотоварное производство. Там появятся новые рабочие места, а будет у людей нормальная оплачиваемая работа – снова оживут деревни, пойдет экономическое и социальное развитие и получит второе дыхание наша малая родина...

**А. ЛУКАШЕНКО:**  
**«Сельхозпроизводство – это бизнес, а не социальный проект»**

– Прямо скажу, у нас пока слабо ведется работа по финансовому оздоровлению сельхозорганизаций: количество убыточных сокращается слишком медленными темпами.

...Всем пора привыкнуть к мысли, что сельскохозяйственное производство – это бизнес, а не социальный проект... Источники роста в аграрной сфере должны быть исключительно в повышении эффективности использования природных, материальных, финансовых и трудовых ресурсов. Это азбука для руководящего работника. Спрос будет в первую очередь за результат. Иных подходов в оценке регионов и кадров больше не будет.

**Валерий БОРОДЕНЯ:**

– Сельскохозяйственная отрасль в целом является предметом гордости нашей страны. Беларусь в аграрном плане – серьезный игрок на мировом рынке. Тем не менее есть у нас здесь и немало проблем. Они во многом идут от того, что финансовый механизм, который мы применяли, привел к высокой закредитованности сельхозпредприятий. Да, сельхозпроизводство – это в первую очередь бизнес, и он должен быть эффективным. Но мы не должны сбрасывать со счетов, что Беларусь находится в зоне рискованного земледелия, урожаи у нас нестабильны – поздние заморозки, засушливое лето и т. д. И государство должно поддерживать сельхозпроизводителя в таких случаях.

Помощь сельхозпроизводителям оказывается в подавляющем большинстве



Директор Института системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси Александр ШПАК



Заместитель председателя Постоянной комиссии Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь по бюджету и финансам Валерий БОРОДЕНЯ

стран, для чего созданы определенные механизмы. У нас четкой системы нет: помощь предоставляется всем. А между тем в Беларуси есть предприятия довольно успешные, с достаточно высокой заработной платой, ведущие производство на мировом уровне. Есть и другие, которые барахтаются в долгах и постоянно рассчитывают на господдержку. Но ее надо предоставлять точно, по результатам работы и по эффективности производства, несмотря на форму собственности – сельхозкооператив это, акционерное общество или фермерское хозяйство. А то получается, мы больше помогаем тем, кто хуже работает.

Вряд ли мы сможем принять решения, которые за короткий срок революционно изменят целую отрасль. Сначала надо провести реструктуризацию долгов. Банковские ставки зачастую неподъемны для сельхозпроизводителей: это то, что загнало многих в финансовую пропасть. И еще – нужно привлекать кредиты на инвестиционные проекты, на то, что реально может генерировать прибыль и деньги. Если мы привлекаем кредит под выплату зарплаты, то это не бизнес-проект. Эта мера помогает продержаться сегодня, но тянет назад, не дает возможности развиваться. У нас есть база для развития, и это требует объединения усилий всех и большой ответственности на местах.

#### Александр ЗОЗУЛЯ:

– На самом деле мы сегодня увлеклись какими-то рыночными вещами, думая, что это поможет селу. Но это не всегда «выстреливает». Как пример – ситуация с санацией и банкротством убыточных хозяйств. Президент абсолютно прав: если рыночные методы не дают результата, зачем за ними гнаться. Сельхозорганизации – это все-таки не промышленные предприятия, и негоже подходить к их финансовому оздоровлению с одной меркой. У нас в районе три предприятия проходят процедуру санации. Ликвидировать их не хотелось бы, это путь в никуда, который грозит исчезновением деревни как таковой. Мы априори не должны допускать

такой мысли. Село – это живые люди, это земля, которая должна давать хлеб. Поэтому сегодня главная задача для местной власти – сохранить производство, увеличить поголовье скота и повысить результативность работы, чтобы у людей были работа и хорошие заработки. В районах есть ресурсы, надо просто работать на упреждение негатива. Председатели райисполкомов должны задуматься о потенциале своих регионов. И если кто-то чувствует слабинку, наверное, лучше в этом признаться сразу.

#### А. ЛУКАШЕНКО:

**«Задача ученых – взять «под колпак технологий» все сельхозпредприятия страны»**

– Соблюдение технологий производства и рекомендаций ученых – основа, без которой невозможно заниматься сельским хозяйством.

...У нас в аграрной сфере созданы научно-практические центры. Все хозяйства могут воспользоваться их помощью. В то же время ученые обязаны осуществлять анализ выполнения своих рекомендаций. Задача ученых – взять «под колпак технологий» все сельхозпредприятия страны.

#### Владимир ГУСАКОВ:

– В нашей стране есть целый ряд отраслей, которые наука взяла на полное обеспечение и обслуживание. И в их числе – агропромышленный комплекс. Это и новейшие сорта, и технологии, и новая линейка сельхозмашин, и новые породы животных. Все эти разработки абсолютно конкурентоспособны, они не уступают по своим качествам зарубежным аналогам, а по ряду параметров даже превосходят их. Ведь зарубежные аналоги обычно не адаптированы для нас и неустойчивы, наши же рассчитаны именно на белорусские климатические условия. Белорусскими учеными создан ряд новейших сортов, которых раньше просто не было: своя пшеница, новые гибриды кукурузы, рапс, высокобелковые сорта трав, восстановлены наши сорта люпина.



Председатель  
Кобринского  
райисполкома Александр  
ЗОЗУЛЯ



Председатель  
Президиума  
Национальной академии  
наук Беларуси Владимир  
ГУСАКОВ

**Василий РЕВЯКО:**

– Не каждое направление в сельском хозяйстве у нас дает высокие результаты. Мое хозяйство в этой ситуации спасает то, что оно многоотраслевое. Помимо традиционных направлений – земледелия и животноводства, мы занимаемся пушным звероводством, откормом бройлеров. Секрет успеха я вижу и в профессионализме наших специалистов, без которого сегодня невозможна эффективная работа. Кроме того, мы серьезно работаем с научным потенциалом, с нашими учеными – благо рядом находится Гродненский аграрный университет. Как результат, стабильно 90–100 центнеров с гектара урожайность зерновых. Высока урожайность и сахарной свеклы – порядка 900–1000 центнеров уже не являются неким сверхдостижением. Серьезно занимаемся фруктовым садоводством, в результате чего уже вышли на европейский уровень – 50 тонн фруктов с гектара.

### **А. ЛУКАШЕНКО: «Правительство должно выстроить оптимальную систему подготовки кадров для аграрной отрасли»**

– Зачастую мы готовим специалистов, у которых нет никакого желания работать на селе. Такой выпускник через два года, принеся не столько пользы, сколько вреда хозяйству, уйдет в другие структуры. Правительство должно выстроить оптимальную систему. Для поступления в аграрные вузы необходимо ежегодно отбирать абитуриентов, знакомых с сельским укладом жизни и производством.

...Вам как заказчикам кадров для села надо непосредственно участвовать в подготовке будущих работников. Организовать для них хорошую практику, дополнительное обучение с учетом потребности конкретного производства, создать необходимые условия в период учебы и на старте производственной деятельности.

**Андрей КОЛМЫКОВ:**

– На Республиканском семинаре-совещании главой государства четко определены задачи по выстраиванию оптимальной системы подготовки кадров для аграрной отрасли. Важными акцентами мы считаем целевую подготовку и практико-ориентированный подход. Безусловно, в аграрные вузы должны в первую очередь поступать абитуриенты, знакомые с сельским укладом жизни и производством. И, разумеется, зеленый свет нужно давать тем, кто уже прошел первоначальную ступень в технических колледжах.

Белорусская государственная сельскохозяйственная академия уже почти 180 лет достойно выполняет задачи кузницы кадров для аграрной отрасли Беларуси. Студенты имеют возможность изучить новейшие технологии сельскохозяйственного производства в передовых хозяйствах страны, где, как правило, у них организована технологическая, производственная и преддипломная практика. Для реализации практико-ориентированной подготовки у нас создано 66 филиалов кафедр на производстве, в том числе в сельскохозяйственных организациях различных форм собственности – 26; на перерабатывающих предприятиях – 8; в научно-исследовательских и проектных институтах – 17; в госучреждениях – 9; в иных организациях – 6. В целом практике отдано 65–70 % учебного времени.

Возможность повышать уровень теоретических знаний руководителям сельскохозяйственных предприятий, специалистам среднего звена предоставлена в Институте повышения квалификации и подготовки кадров, работающем в нашей академии. Отмечу и такое ноу-хау. Для мобильного обеспечения контактов с сельхозпредприятиями нами организованы шесть подвижных выездных консультативных групп, которые по заявкам сельхозорганизаций готовы выехать в любой регион нашей страны и помочь оперативному решению актуальных проблем в области земледелия, животноводства, механизации производства. И в дальнейшем вуз планирует активно



**Председатель СПК  
«Прогресс-Вертелишки»  
Гродненского района,  
Герой Беларуси Василий  
РЕВЯКО**



**Первый проректор  
Белорусской  
государственной  
сельскохозяйственной  
академии доктор  
экономических наук  
Андрей КОЛМЫКОВ**

участвовать в формировании стабильного кадрового корпуса, способного работать на повышение эффективности отечественного АПК.

### **А. ЛУКАШЕНКО:** «Жизнь в деревне ни в чем не должна уступать городской»

– Поручаю правительству совместно с регионами выработать действенный механизм реализации концепции «Деревня будущего» с учетом региональных особенностей.

...Как нам поднять неперспективные деревеньки? Подвижки в этом направлении должны быть уже в ближайшее время.

...В каждом районном центре, агрогородке, деревне должны быть хорошие дороги, качественная вода, социальное обслуживание, обеспеченность необходимыми товарами и интернет, желательно высокоскоростной.

...Только при решении имеющихся проблем аграрная отрасль сможет выйти на качественно новый уровень. Он предполагает престиж и комфорт сельского быта, моду, если хотите, на собственный дом и вокруг него кусочек земли, гармоничное сочетание красоты белорусской природы и высоких технологий современной жизни.

#### **Александр ЖАРКОВ:**

– Впервые идея «Деревни будущего» прозвучала летом 2017 года во время посещения Президентом Республики Беларусь Оршанского района. Тогда он поручил разработать типовой проект, который можно было бы реализовать в каждой области. Так появился специальный альбом – своеобразное наглядное пособие, где подробно показано, что такая деревня – современный населенный пункт с полным городским комфортом проживания.

Для реализации пилотного проекта в нашем регионе губернатор Брестской области Анатолий Лис выбрал Остромечево. Стратегическая задача – сделать его агрогородком нового уровня с развитой и модернизированной социаль-

ной инфраструктурой, высоким уровнем благоустройства, и при этом не только сохранить рабочие места, но и создать новые. Мы видим «Деревню будущего» как сельский населенный пункт, где будет проживать много молодых семей с детьми, большая часть взрослых жителей будут трудиться в местном хозяйстве. Кстати, при разработке концепции мы опирались на общественное мнение посредством опроса людей.

Специалисты комитета по архитектуре и строительству облисполкома и ОАО «Брестжилпроект» определили доминантой проекта развития деревни создание экологической среды. В связи с этим проект-концепция получил название «Эжавёска». Фактически предусматривается формирование кластера с центром в агрогородке Остромечево и объединение в единый комплекс нескольких деревень: Кошилово, Заполье, Мотыкалы, Щитники, Малые Щитники, Лыщицы, Новые Лыщицы. Формирующийся кластер ожидает комплексная застройка свободных от пахоты земель, развитие и строительство социально-культурно-бытовой зоны, инженерно-транспортной инфраструктуры, благоустройство территорий.

Считаю, что создание «Деревни будущего» – очень интересная и перспективная работа, которая поможет людям на селе трудиться, жить и отдыхать в соответствии с их потребностями и желаниями.

### **А. ЛУКАШЕНКО:** «Проведите контрольные проверки немедленно...»

– Проведите контрольные проверки немедленно, и самым жестким образом надо наказать виновных по всем выявленным в АПК нарушениям и фактам, которые были сегодня доложены. Доложите мне – какие приняты решения, как наказаны виновные.

...Хватит разговаривать на эти темы, проведите контрольные проверки и приведите всех в чувство. Смотрите всю технику. Не дай бог, будет разукomплектована – немедленно к ответственности всех, только так мы наведем порядок.



Начальник управления архитектуры и территориального развития комитета по архитектуре и строительству Брестского облисполкома – главный архитектор Брестской области Александр ЖАРКОВ

...Никто никого не заставляет приватизировать хозяйства, и не надо. Но если народное хозяйство, если государственное предприятие – значит, будет обеспечен контроль со стороны собственника, то есть государства.

**Александр КОНЮК:**

– По данным Минсельхозпрода и облисполкомов, готовность техники к весенним полевым работам составляет 92–93 %. Однако выборочные проверки заставляют в этих цифрах усомниться. Например, в Борисовском районе отчитались о готовности 95 % техники, фактически же готовой оказалось 50 %. При ревизии склада ОАО «Мирополье» сотрудники прокуратуры выявили факт бесхозяйственного хранения под открытым небом гнилого зерна общей массой около 50 тонн, используемого на корм скоту. Также встречаются расхождения данных бухучета с фактическим наличием сельхозтехники, случаи разукомплектования, сокрытия поломок техники в результате ДТП и пожаров. Возбуждено 59 уголовных дел, 70 % которых – по фактам краж, в том числе путем злоупотребления служебными полномочиями.

**А. ЛУКАШЕНКО:**  
«Действовать решительно, но без ломки и революций»

– У меня такое ощущение, что мы своей системой власти несколько отстранили председателей райисполкомов от исполнения своих служебных обязанностей. Они считают, что вот сейчас губернатор что-то скажет – выполню. Не скажет – сижу и жду. Никого не ждите! У вас есть район. Действуйте!

...Работайте, живите честно. Вас каждый день люди видят. И действуйте, осуществляйте свои полномочия. Если вы правы, вы всегда реализуете свою правоту. Надо действовать – каждый на своем месте. Без ломки, без революций, по-человечески.

...Все, о чем мы договорились, должно быть исполнено. Чтобы не воз-

никло впечатление, что у Президента побывали, поговорили, получили поручения и забыли. Все должно работать, крутиться и вертеться, и должен быть результат. Но его не будет без жесточайшей технологической и производственной дисциплины.

**Александр КОНОВАЛОВ:**

– У меня 1405 гектаров пахотных земель. Я четко знаю: люди, которые работают со мной, должны быть обеспечены работой круглый год. И получать за это достойную зарплату. Сейчас у меня 29 постоянных работников, в сезон дополнительно привлекаются еще 15–20 человек. Для их подвоза есть два автомобиля. Мы построили для рабочих столовую, сделали хорошую детскую площадку. К вечеру соберутся детишки – и такой звон детских голосов стоит, что понимаешь: жизнь на селе есть! А вообще я считаю: если есть любимое дело и жилье, человек из села никуда не уедет. Мы выкупили в деревне пустующие дома, отремонтировали их, привели в порядок и передали своим рабочим. Также построили дом со всеми удобствами для лучшего механизатора. Я убежден: на земле должен быть хозяин. Хочется, чтобы государство и в дальнейшем поддерживало тех фермеров, которые хотят работать на результат.

**Николай РАДОМАН:**

– Этот семинар – очень вовремя и к месту. В канун весенне-полевой кампании надо настроить руководителей сельхозпредприятий на работу. Тем более что в нынешнем году весна, думаю, будет весьма быстротечная, а посему все зависит от профессионализма кадров на селе. Наполовину успех зависит от менеджмента, от организации работы. Сегодня самое важное, чтобы работала экономика. Чтобы каждый квадратный метр площадей давал отдачу, чтобы каждый произведенный литр молока и каждый килограмм мяса был рентабельным и экономически выгодным для хозяйства. А главное – был конкурентоспособным на внешнем рынке. Государство для этого сделало все. ▀



Генеральный прокурор Республики Беларусь Александр КОНЮК



Руководитель крестьянского фермерского хозяйства «Новый быт» Шкловского района Александр КОНОВАЛОВ



Председатель СПК «Агрокомбинат «Снев» Несвижского района, заместитель председателя Постоянной комиссии Совета Республики Национального собрания по региональной политике и местному самоуправлению Николай РАДОМАН

Подготовили к печати С. Головки, В. Ловгач, С. Михайловская, Т. Шабляко